

# Кадры, которые решают все

Пройдет несколько лет, и 2009 год будут вспоминать как переломный в истории украинского рынка ценных бумаг. В прошлом году он совершил гигантский скачок вперед: заработал рынок заявок, появился интернет-трейдинг и биржевой рынок РЕПО, был внедрен он-лайнный расчет индекса, начали заключаться сделки и проводиться расчеты при участии центрального контрагента. Нет стран, где бы столько знаковых для фондового рынка событий пришлось на один год. И порой трудно поверить, что все они воплощены в жизнь небольшим коллективом «Украинской биржи».

**Н**аверное, найдется не много стран, в которых финансовый сектор характеризуется таким изобилием фондовых бирж, как Украина. Но до последнего времени это изобилие никак не влияло на качество, и на протяжении 10 лет отечественный рынок ценных бумаг в своем развитии практически не сдвинулся с отправной точки. Рынок рос, а площадки оставались на месте, исповедуя

интересы отдельных бизнес групп, а не торговцев. Это сдерживало и развитие самого фондового рынка, и приток инвестиций, а также существенно ограничивало возможности профессиональных участников, с чем последние не стали мириться. Взяв бразды правления в свои руки, торговцы решили создать площадку, которая отвечала бы их требованиям и прислушивалась к их интересам. Так появилась «Украинская биржа».

## У истоков

Председатель Правления ОАО «Украинская биржа» **Олег Ткаченко** был свидетелем и непосредственным участником зарождения отечественного фондового рынка. Сразу со студенческой скамьи он пришел на Украинскую межбанковскую валютную биржу (УМВБ). «Я начинал с простого специалиста, — делится воспоминаниями господин Ткаченко. — Со временем



возглавил торговое подразделение биржи, которым и руководил до последнего дня работы на УМВБ». Проработав на «валютке» 10 лет (с 1997 по 2007 годы), Олег Ткаченко приобрел опыт организации торгов практически всеми возможными инструментами, от валюты до первых аграрных фьючерсов.

В 2007 году Олега пригласили возглавить Киевскую международную фондовую биржу (КМФБ).

За год активной работы ему удалось разработать и внедрить новую торговую систему с удаленным доступом и вывести площадку в тройку лидеров по объему торгов. «В самом начале трудовой деятельности на КМФБ у меня было много планов. Моей целью было создать биржу, которая могла бы составить достойную конкуренцию другим организаторам торгов. Но для этого были необходимы серьезные инве-

стиции. Акционеры в тот момент не были готовы делать столь существенные денежные вливания в развитие этого бизнеса, и моим замыслам не суждено было сбыться», – сетует Председатель Правления ОАО «Украинская биржа».

Мечтая о развитии рынка, Олег искал способы реализовать задуманное, и с приходом такого серьезного инвестора, как биржа РТС, ему представилась прекрасная возможность. «РТС – это не только бренд. В первую очередь, это специалисты с богатейшим опытом работы на рынке, опережающим украинский не на один год. Во-вторых, это торговая система, которая прошла всевозможные испытания, доказала свою работоспособность и устойчивость при очень высокой интенсивности торгов. Приняв предложение РТС, я наконец-то нашел возможность воплотить свои планы в жизнь», – рассказывает он. – В прошлом году мы были непосредственными участниками событий, кардинально изменивших отечественный фондовый рынок. Но это только начало, и в будущем нас ждет еще много значимых перемен. Ведь есть так много задумок и планов по развитию



Олег Ткаченко, Председатель Правления ОАО «Украинская биржа»

рынка, которые хочется реализовать. А это уже само по себе приносит огромное удовольствие».

Перехватив пальму первенства на рынке акций, «Украинская биржа» и впредь не собирается останавливаться на достигнутом. «Площадка была создана профессиональными участниками для решения задач, которые в силу различных причин не удавалось реализовать на существовавших биржах в предыдущие годы, – объясняет Олег Ткаченко. – Создание срочного рынка – ключевая цель, которую акционеры ставят перед нами на 2010 год».

### Зачем изобретать велосипед?

Торговля деривативами – новое направление для отечественного рынка, но уже давно и успешно функционирующее в соседней России. Запуск и дальнейшее развитие срочного рынка на «Украинской бирже» опирается на проверенные временем технологии и систему управления рисками Фондовой биржи РТС (фьючерсы и опционы FORTS), которые на протяжении многих лет доказывали свою работоспособность, пережив не один кризис. И кого же пригласить возглавить это направление, как не специалиста, который уже прошел все этапы становления и развития срочного рынка и не на словах знает все тонкости торговли производными инструментами.

Первый заместитель Председателя Правления «Украинской биржи» **Сергей Роцин** стоял у истоков российского биржевого рынка производных инструментов. Работая в инвесткомпании с конца 1992 года, он прошел путь от торговли ваучерами до работы с опционами и до недавнего времени являлся топ-менеджером преуспевающей на срочном рынке России инвесткомпании. «Наша компания отличалась тем, что умела чувствовать перспективные направления. Появлялось что-то новое, и

мы двигались в этом направлении, интуитивно понимая, что из новинки может быть интересным и перспективным», – отмечает Сергей.

«Биржа РТС была основана в 1995 году, и инвестиционная компания «Элтра» (организация, которую до 2009 года возглавлял Сергей Роцин) была одним из пер-



Сергей Роцин, Первый заместитель Председателя Правления ОАО «Украинская биржа»

вых маркет-мейкеров на этой площадке и, конечно же, активным участником ее срочного рынка», – рассказывает господин Роцин.

Торговля опционами активно развивалась, и на рынок начали выходить крупные игроки. «Элтра» была своеобразной кузницей кадров, готовящей трейдеров высочайшего уровня. «Мы создали «Школу опционов» – проект, который был призван повысить квалификацию трейдеров. Со временем масштабы этого проекта заметно увеличились. К нам приходили люди, начинавшие «с нуля», а после обучения они вырастали в специалистов высокого класса, – вспоминает Сергей. – На сегодняшний день в России нет ни одного серьезного профучастника, работающего на рынке опционов,

где не было бы выходцев из нашей компании».

В Украине специалистов по деривативам такого уровня нет по объективным причинам, поэтому для нас вдвойне ценен опыт человека, знающего, как развивалось это направление в России, какие преграды и «подводные камни» стояли на пути этого развития и как эти сложности преодолевать.

Роцин уверен в перспективности нашего рынка, поэтому с радостью согласился возглавить представительство РТС в Украине: «Потенциал внутреннего рынка очень большой. В Украине много людей, имеющих огромное желание инвестировать на фондовом рынке. Раньше ввиду отсутствия возможностей они вынуждены были работать не на украинских площадках, а на российских или же выходить на внешние рынки Лондона и Нью-Йорка. Но с запуском интернет-трейдинга они направляют свои средства в акции отечественных эмитентов, а с появлением производных финансовых инструментов и возможности хеджировать риски количество частных инвесторов только возрастет», – считает господин Роцин.

### От судьбы не уйдешь

**Елена Брыкина**, директор ООО «Украинский центральный контрагент» (компания, входящая в структуру «Украинской биржи» и выполняющая функции Центрального контрагента), как специалист высокого класса реализовала себя на фондовом рынке. Получив степень магистра банковского менеджмента в Киевском национальном экономическом университете (ранее КИНХ), Елена мечтала о карьере в банковской сфере. Но судьба распорядилась иначе.

Ее первым местом работы стал Международный фонд содействия инвестициям, где она занималась сопровождением и координацией различных проектов, маркетинговыми исследованиями, разработкой законодательных предложений

по фондовому рынку. Далее Елена продолжила карьеру в Национальном депозитарии Украины.

«В какой-то момент я решила познакомиться с фондовым рынком, попробовать что-то новое. Некоторое время занималась консультированием по экономическим и финансовым вопросам, разработкой бизнес-планов,



Елена Брыкина, директор ООО «Украинский центральный контрагент»

– рассказывает о своих творческих поисках Елена. – Но через год вернулась обратно, получив должность менеджера-контролера, а со временем начальника организации торгов и листинга на ПФТС».

Проработав на бирже несколько лет, Елена успела реализовать ряд серьезных проектов, внедрить и наладить новую торговую систему, досконально изучить нормативную базу и законодательные аспекты функционирования всех инфраструктурных составляющих рынка, хорошо узнать участников и их потребности.

Но, как это часто бывает, молодым специалистам хочется попробовать свои силы, участвуя в интересных динамичных проектах. «Наш рынок был неторопливым, все происходило очень медленно, никто никуда не

спешил. С первых дней работа на «Украинской бирже» увлекла меня своей активностью. Все процессы, все, за что бы ты ни брался, происходило быстро. Каждый четко понимал свои функции, и весь коллектив работал как один хорошо отлаженный механизм, – с энтузиазмом рассказывает Елена Брыкина. – Проходила регистрация биржи как юридического лица и тут же регистрация правил торговли в Комиссии. Биржа получала лицензию на организацию торгов, началась тестовая эксплуатация, и следом, четко по плану, начались торги. Такой динамичный ритм, конечно, привлекал. Именно в такой компании я хотела работать».

### Счастливый случай

Заместитель Председателя Правления «Украинской биржи» **Евгений Комиссаров**, биржевик широкого профиля, даже и предположить не мог, что его профессия будет связана с фондовым рынком.

Закончив технический ВУЗ по специальности инженер-электронщик, Евгений работал в компании по установке и эксплуатации приборов учета тепло- и водопотребления. Как-то по дороге домой из командировки его внимание привлекла книга Гольдберга «Фондовая биржа и рынок ценных бумаг». «Прочитав ее по дороге домой, понял, что фондовый рынок и я – это любовь с первого взгляда и навсегда, – шутит Евгений Комиссаров. – Я «заболел» этим делом, стал активно интересоваться и искать контакты».

Первый опыт работы на фондовом рынке Евгений приобрел в начале 1997 года, выступив в роли трейдера на Киевской универсальной бирже (КУБ). Но спустя месяц карьера трейдера прервалась: его пригласили работать на биржу, где он возглавил расчетную палату и фондовый отдел. Позже Евгений продолжил работу на УМВБ, где он занимался процессом организации и подготовки торгов, при этом тесно взаимодействуя с торговым подразделением, которым тогда руководил Олег Ткаченко.

Совместная работа двух специалистов продолжилась и на Киевской международной фондовой бирже, где Олег Ткаченко занимал должность Председателя Правления, а Евгений Комиссаров был его заместителем. Всего за год этому успешному тандему удалось полностью модернизировать площадку и



Евгений Комиссаров, Заместитель Председателя Правления ОАО «Украинская биржа»

вывести ее в число лидеров. «Вместе с Олегом мы проработали много лет, – говорит Евгений. – Знаем возможности друг друга и научились максимально эффективно распределять между собой все функции».

За 12 лет работы на рынке Евгению довелось организовывать торги всеми возможными базовыми активами. «За это время я успел приобрести большой опыт, а также получить второе высшее образование, которое позволяет мне работать на стыке технологий и экономической науки».

Так, начав работу в разгар кризиса, «Украинская биржа» стала катализатором развития отечественного фондового рынка, продемонстрировав, что и в нашей стране бизнес можно вести прозрачно и на рыночных условиях. ◀◀