



**Укрпродукт Груп**  
**Річний звіт 2013**  
**30 квітня 2014 року**

## Зміст

Звернення Голови Правління та Головного Виконавчого Директора

Рада директорів

Звіт Комітету з винагород

Звіт про Корпоративне Управління

Звіт про Корпоративну Соціальну Відповідальність

Звіт Директорів

Заява про Відповідальність Директорів

Звіт незалежних аудиторів

Консолідований звіт про прибутки

Консолідований звіт про сукупний дохід

Консолідований звіт про фінансовий стан

Консолідований звіт про зміни у капіталі

Консолідований звіт про рух грошових коштів

Примітки до фінансової звітності

Інформація для Акціонерів

## **Звернення Голови Правління та Головного Виконавчого Директора**

Протягом 2013 року економічне середовище в Україні залишалося непростим через слабкий попит та невизначену політичну ситуацію. Одночасно на молочному секторі в основному позначилося значне зростання цін на сире молоко як на внутрішньому, так і на світовому ринку, та дефіцит поставок в Україні. В цьому контексті Укрпродукт продовжував переслідувати свої стратегічні цілі бізнес розвитку.

### **Брендована молочна продукція**

В термінах реалізації основні брендовані молочні продукти показали гарні результати, що призвело до зростання агрегованого доходу на 13% в порівнянні з минулим роком. Проте на рентабельність негативно вплинуло зростання ціни на сире молоко, яка досягла рівня в середньому на 24% вище за минулий рік. Причинами зростання ціни стали дефіцит сирого молока, та як наслідок більш жорстка конкуренція за поставки, що було спричинено серед інших факторів активним експортом в Росію виробниками твердого сиру. Одночасно конкурентне ринкове середовище не дозволяло повністю компенсувати тиск зростаючих затрат на маржу шляхом підняття цін для споживачів.

Компанія утримала свої лідерські позиції в категоріях фасованого масла та плавленого сиру із долями ринку 20.8% та 23.2% відповідно (Джерело: експертна оцінка на основі даних Державного Комітету Статистики України).

Категорія фасованого масла найбільше постраждала від зростання цін на сире молоко, адже останнє становить дуже значну частину собівартості цього продукту. Таким чином незважаючи на 5-відсотковий приріст доходів, валовий прибуток скоротився на 55% у порівнянні з минулим роком.

Плавлений сир показав надихаючий приріст виручки та об'ємів реалізації завдяки залученню нових клієнтів та підняттю цін реалізації відповідно до ринкових тенденцій. В результаті доходи виросли на 28% у порівнянні із минулим роком. Проте швидкозростаюча собівартість перешкодила аналогічному зростанню валового прибутку, який становив лише 3%.

Категорія твердого сиру виграла від подальшого проникнення у високорентабельні роздрібні мережі та показала 27-відсотковий приріст доходів, водночас досягнувши 13-відсоткової валової рентабельності у порівнянні із нульовою рентабельністю минулого року.

### **Сухе знежирене молоко**

Сегмент сухого знежиреного молока показав суттєве відновлення рентабельності у порівнянні із минулим роком, чому сприяв більш високий внутрішній та експортний попит, а також більш високі ціни. Однак дефіцит поставок сирого молока обмежував об'єми реалізації. В результаті виручка впала приблизно на 10% у порівнянні із минулим роком, в той час як валова рентабельність досягла в середньому 9% у порівнянні із негативною рентабельністю минулого року.

### **Напої**

Розвиткові категорії квасу і надалі сприяли ініціативи у сфері маркетингу та продажів, а також розширення географічного покриття. В результаті бренд цього унікального свіжого продукту був суттєво зміцнений, а доля ринку зросла. Проте одночасно на продажі вплинув короткий високий сезон, спричинений поганою погодою влітку. Як наслідок доходи та валовий прибуток скоротилися на 12% та 14% відповідно. Укрпродукт наразі обіймає 5-те місце на ринку квасу із долею ринку 4,9% (Джерело: експертна оцінка на основі даних Державного Комітету Статистики України).

### **Послуги дистрибуції**

Компанія продовжувала надавати послуги дистрибуції третім особам але із акцентом на зростанні більш якісного та рентабельного бізнесу. Продажі продуктів, які ставали масовими та витратними були виключені. З огляду на те, що труднощі із компенсацією ПДВ продовжувалися, Компанія зосередилася на внутрішніх операціях.

### **Огляд операційної діяльності**

У 2013 році Група отримала додатково 1,3 мільйони Євро кредиту від Європейського Банку Реконструкції та Розвитку (ЄБРР) для другого етапу проекту модернізації Старокостянтинівського Молочного Заводу. Цей етап направлений на вдосконалення виробництва масла та спредів із поліпшенням як якості, так і затрат. Планується, що ця частина проекту буде введена в експлуатацію та почне давати ефект із середини 2014 року. Також Компанія провела структурну реорганізацію Групи із метою збільшення ефективності операційної діяльності та скорочення затрат.

### **Фінансовий огляд**

Фінансові результати за рік відображають чутливість молочного бізнесу до постійно високих цін на сире молоко. Колись процвітаюча категорія масла зазнала значного впливу, адже її рентабельність скоротилася вдвічі. Фактично тільки це і призвело Укрпродукт Груп до збитків.

Такий тиск на рентабельність був компенсований зростанням продажів брендованої продукції, відновленням рентабельності сухого знежиреного молока та скороченням постійних витрат Групи. Маржа ЕВІТДА скоротилася на один відсотковий пункт, що призвело до показника ЕВІТДА на рівні 2,2 млн. фунтів стерлінгів (2012 року: 3,2 млн. фунтів стерлінгів). Операційний прибуток був нівельований зростанням виплат за процентами у зв'язку із кредитом ЄБРР. До цього додалися курсові різниці в сумі 361 тис. фунтів стерлінгів та податки, нараховані українською податковою системою незважаючи на чисті збитки.

Операційний грошовий потік був позитивним. Група почала виплачувати кредит ЄБРР згідно графіка і зробила перший платіж в сумі 437 тис. фунтів стерлінгів в грудні 2013 року. Компанія вірить, що вона і надалі користуватиметься підтримкою ЄБРР, якщо у майбутньому виникне необхідність зміни графіка погашення. Інші банківські ресурси для фінансування оборотного капіталу залишаються доступними.

Укрпродукт Груп здебільшого є гривневим бізнесом, тому подальша девальвація впливатиме на переведення в інші валюти.

## **Прогноз на майбутнє**

Нестабільна політична та економічна ситуація, як і слід було очікувати, мала негативний вплив на бізнес в Україні і в тому числі на Укрпродукт Груп. На початку року доходи Компанії в гривні були нижче очікуваних у зв'язку із погіршенням споживацьких настроїв, закриттям ряду відкритих ринків, що обслуговують низько та середньо ціновий сегмент, та виходом із ринку ряду агентів у інших каналах збуту не в останню чергу через ризики прострочених боргів.

Продажі також зазнали негативного впливу адже зростання собівартості через девальвацію гривні та постійно високі ціни на сире молоко спровокували зростання споживацьких цін.

Наразі продажі покращилися. Об'єми реалізації відновилися у всіх категоріях продукції. Водночас девальвація гривні позитивно впливає на експортні доходи, а отже Укрпродукт матиме на меті зростання своїх експортно-орієнтованих продажів. Також позитивним є той факт, що із падінням цін на молоко, рентабельність зростає. Причиною цьому є зростання пропозиції молока у зв'язку із обмеженнями на експорт в Росію.

Внутрішні плани Компанії суттєво не змінилися, адже «Укрпродукт» був зайнятий реструктуризацією – спрощенням та модернізацією своєї операційної діяльності з метою покращення затрат, якості та оперативності ланцюгу поставок. Це включає в себе консолідацію виробничих майданчиків, підвищення ефективності продажів, та скорочення постійних витрат. Ця програма лежить в основі планів Компанії щодо фінансового оздоровлення. Прогрес вже було досягнуто, а позитивний ефект очікується побачити протягом цього року.

Підсумовуючи, Україні було кинуте політичні та економічні виклики. В контексті таких перешкод Укрпродукт адаптував свою бізнес модель з метою забезпечення розвитку в умовах поточного неспокійного середовища, наскільки це можна успішно передбачити.

**Джек Роуелл**

**(Голова Правління)**

**Сергій Євланчик**

**(Головний Виконавчий Директор)**

## Рада Директорів

Станом на дату схвалення Річного Звіту 2013 року, до Ради директорів входили:

Ім'я	Посада	Дата призначення
Джек Роуелл	Невиконавчий Голова Правління	Листопад 2004
Сергій Євланчик	Головний Виконавчий Директор	Квітень 2008
Олександр Сліпчук	Виконавчий Директор	Листопад 2004
Юрій Гордійчук	Операційний Директор	Січень 2013

### **Джек Роуелл**

*Невиконавчий Голова Правління*

Пан Роуелл обіймав посаду Голови правління ряду компаній як публічного так і приватного сектору, здебільшого у харчовій промисловості. Раніше від був виконавчим директором в раді директорів компанії «Далджеті», відповідальним за підрозділ споживацьких харчових продуктів. Джек також обіймав посаду Голови правління компанії «Целсіс». Він був Менеджером команди з регбі міста Бат, за часів коли вона була чемпіоном Англії, а також національної команди Англії. До цього пан Роуелл був головним виконавчим директором «Голден Вандер Лтд.» та «Лукас Фуд Інгрідіентс» (також входили до складу «Далджеті Фуд Груп»). Він здобув освіту в Оксфордському Університеті та є Дипломованим Бухгалтером.

### **Сергій Євланчик**

*Головний Виконавчий Директор*

Сергій Євланчик відповідальний за діяльність Групи в цілому та за виконання її стратегії, а також є засновником «Укрпродукт Груп». Він здобув освіту у Державному Університеті Економіки та Сервісу міста Владивосток в Російській Федерації, а також в Оксфордському Університеті у Великобританії, де здобув ступінь Магістра Бізнес Адміністрування. Разом із Олександром Сліпчуком у 1994 році він заснував групу із торгівлі цінними паперами «Альфа-Брокер» на Дальньому Сході Російської Федерації. Після рецесії російського та українського ринків цінних паперів 1998 року пан Євланчик сфокусував свою діяльність на розвитку бізнесу у промисловому секторі України, а саме у молочному секторі, де він об'єднав компанії, що згодом у 2004 році утворили «Укрпродукт Груп». В 2005 році Сергій привів Компанію до успішного лістингу на Альтернативному Інвестиційному Майданчику Лондонської Фондової Біржі. В 2011 році під керівництвом Сергія Євланчика Група залучила кредитне фінансування від ЄБРР, направлене на підвищення енергетичної та виробничої ефективності існуючих виробничих потужностей.

### **Олександр Сліпчук**

*Виконавчий Директор*

Олександр Сліпчук здобув освіту у Далекосхідному Вищому Морському Училищі в Росії та отримав диплом мореплавця у 1989 році. Разом із своїм партнером Сергієм Євланчиком у 1994 році Олександр заснував компанію із торгівлі цінними паперами «Альфа-Брокер», розвивав торгівлю цінними паперами на Далекому Сході Російської Федерації та придбав початкові долі в компаніях, які згодом стали частиною «Укрпродукт Груп». Пізніше у 1998 році Олександр обійняв виконавчі посади на «Молочнику» та «Старокостянтинівському Молочному Заводі», двох основних операційних активах «Укрпродукт Груп».

## **Юрій Гордійчук**

*Операційний Директор*

Юрій Гордійчук працює в Групі з 2002 року. Спочатку він обіймав посаду Директора із Постачання, а в 2005 році його було підвищено до Директора Виробництва. Наступний значний крок в кар'єрі пана Гордійчука відбувся у 2008 році, коли його було переведено на посаду Генерального Директора Компанії. Юрій має більш ніж десятирічний досвід адміністративної роботи та має диплом з «Управління Організацією Виробництва». В 2006 році пан Гордійчук отримав ступінь Магістра Бізнес Адміністрування Школи Економіки (Росія) та здобув диплом з «Управління Логістикою та Ланцюгом Поставок».

## **Звіт Комітету з Винагород**

Цей звіт був підготовлений Комітетом з винагород при Правлінні Компанії та містить політику Компанії щодо винагороди Директорів із описом трудових контрактів та пакету винагороди для кожного Директора.

### **Комітет з винагород**

Комітет з винагород складається з одного невиконавчого директора, Джека Роуелла. Цей комітет має збиратися принаймні двічі на рік, щоб надавати консультації Правлінню щодо стратегії винагороди Групи і визначати умови найму та загальної винагороди відповідних виконавчих директорів Групи та її дочірніх компаній, у тому числі щодо надання опціонів на акції. Серед іншого, мета цього комітету полягає в залученні, утриманні та мотивації керівників, здатних досягати цілей Групи. Комітет з винагород несе відповідальність за оцінювання діяльності виконавчих директорів.

Комітет з Винагород зустрічався двічі у 2013 році.

### **Політика Винагороди**

Політика винагороди Групи полягає в наданні пакетів винагороди, які:

- призначені для залучення, мотивації та утримання керівників високого калібру;
- конкурентоспроможні і адекватні в порівнянні з аналогічними підприємствами;
- є узувальними в країнах, де Група здійснює свою діяльність;
- мають на меті узгодити інтереси керівників з інтересами акціонерів шляхом фіксованої винагороди або винагороди на основі результатів діяльності;
- встановлюють цільові показники і мотивують керівників для досягнення цих цілей як у короткостроковій, так і довгостроковій перспективі.

### **Базовий оклад**

Комітет на щорічній основі переглядає базові оклади відповідних виконавчих директорів компанії та її дочірніх підприємств, з урахуванням посадових обов'язків, конкурентних ринкових ставок і продуктивності відповідних керівників. Враховуються також прожитковий мінімум та професійний досвід директора. При визначенні базових окладів, Комітет також розглядає загальні аспекти умов зайнятості та умов працевлаштування співробітників в інших країнах Групи.

## Заохочувальні бонусні плани та домовленості щодо участі у капіталі

Комітет планує розглянути питання про розробку довгострокових заохочувальних домовленостей з участю у капіталі, щоб зробити загальну структуру винагороди директорів більше залежною від результатів діяльності, більш конкурентоспроможною і такою, що відповідає інтересам акціонерів.

### Трудові договори

Призначення відповідних виконавчих директорів компанії та її дочірніх підприємств дійсні протягом невизначеного періоду і можуть бути припинені у будь-який час за умови подання попереднього повідомлення будь-якою із сторін принаймні за три місяці. Політика Компанії чи дочірньої компанії щодо компенсації за втрату посади полягає в наданні відшкодування, яке відображає контрактні зобов'язання Групи чи такого дочірнього підприємства.

### Схема преміювання

Комітет встановив схему грошового преміювання для виконавчих директорів на основі ефективності роботи Групи та / або відповідного дочірнього підприємства і досягнення цілей щодо операційного прибутку.

### Невиконавчі директори

Призначення невиконавчих директорів Компанії дійсні протягом невизначеного періоду і можуть бути припинені у будь-який час за умови подання попереднього повідомлення будь-якою із сторін принаймні за три місяці. Рішення про переобрання а також визначення винагороди невиконавчих директорів приймає Правління. Невиконавчі Директори мають право бути призначеними на посади в інших компаніях, але за умови їх схвалення Правлінням та відповідності умовам трудового договору.

### Винагорода Директорів

Деталі грошової винагороди Директорів наведено нижче:

	Щорічна ставка		Премія		Нематеріальна винагорода		Всього грошова винагорода	
	2013 Тис. фунтів	2012 Тис. фунтів	2013 Тис. фунтів	2012 Тис. фунтів	2013 Тис. фунтів	2012 Тис. фунтів	2013 Тис. фунтів	2012 Тис. фунтів
Виконавчі директори*								
Олена Яковенко	-	40	-	-	-	-	-	40
Олександр Сліпчук	35	70	-	-	-	-	35	70
Сергій Євланчик	45	90	-	-	-	-	45	90
Юрій Гордійчук	30	-	-	-	-	-	30	-
Тетяна Комарова	20	-	-	-	-	-	20	-
Катерина Крючко	20	-	-	-	-	-	20	-
Невиконавчі Директори**								
Джек Роуелл	33.75	45	-	-	-	-	33.75	45



\* З огляду на результати діяльності Компанії виконавчі директори вирішили відмовитися від виплати своїх відповідних заробітних плат за третій та четвертий квартали 2013 року.

\*\* Невиконавчий Директор вирішив відмовитися від своєї заробітної плати за четвертий квартал 2013 року.

### **Виплати на основі акцій**

В 2009 році Компанія надала опціони Джеку Роуеллу. У лютому 2013 року з огляду на зниження ринкової ціни на акції ціна реалізації цих опціонів була знижена до 10 пенсів а термін реалізації продовжено до 2017 року. Станом на кінець року ці опціони не були реалізовані. Деталі опціонів, випущених станом на 31 грудня 2013 року, наведено нижче.

Директори	Кількість опціонів	Ціна реалізації, пенсів	Термін реалізації
Джек Роуелл	130,290	10.0	до 05/02/2017

## **Звіт про Корпоративне Управління**

### **Політика Корпоративного Управління**

Ефективне корпоративне управління є одним із пріоритетів Правління, і нижче детально описано, яким чином Компанія застосувала принципи, викладені в Об'єднаному кодексі корпоративного управління («Кодекс»), переглянутому в липні 2006 року Радою з фінансової звітності. За правилами Альтернативного Інвестиційного Майданчику Лондонської Фондової Біржі, Компанія не зобов'язана дотримуватися Кодексу, і Правління вважає, що розмір Групи не вимагає дотримання усіх вимог Кодексу. Правління повністю підтримує засади, на яких ґрунтується Кодекс, і прагне відповідати найкращим практикам в таких аспектах, де воно вважає це є необхідним для Групи, враховуючи її розмір та природу. Правління має великий досвід, що має безпосереднє відношення до Групи, та її діяльність та структура гарантує, що жодна особа або група не домінує в процес прийняття рішень.

В червні 2013 року інвестиційна компанія «Конкорд Капітал» оголосила результати дослідження «Корпоративне Управління в Україні - 2013» та оновлений рейтинг практик корпоративного управління серед українських публічних компаній. Дослідження мало на меті надати інвесторам інструменти для кращого розуміння практик корпоративного управління в українських компаніях для прийняття правильного інвестиційного рішення. Проект покривав 111 компаній, що працюють в Україні, акції або облігації яких торгуються на Українській або міжнародних біржах. За результатами дослідження «Укрпродукт Груп Лтд.» опинився в п'ятірці компаній, що набрали найбільше балів – 10.0 з 10.0.

### **Правління**

Правління складається з одного невиконавчого та трьох виконавчих директорів. Ролі Голови Правління та Головного Виконавчого Директора розмежовані із чітким

розподілом відповідальності між ними. Голова Правління є незалежним невиконавчим Директором.

У рамках процедур корпоративного управління Правління регулярно збирається для розгляду фінансових результатів, бюджетів і основних статей капітальних витрат всіх компаній Групи. Цей орган відповідає також за розробку, перегляд і затвердження стратегії Групи і фази його розвитку.

В 2013 році Правління збиралося п'ять разів.

### **Комітети Правління**

Правлінню допомагають Аудиторський Комітет та Комітет з Винагород.

#### **Аудиторський комітет**

Аудиторський комітет складається з одного невиконавчого Директора, Джека Роуелла. Член Аудиторського комітету має відповідний досвід у сфері фінансів. Цей комітет зокрема відповідає за розгляд річної та проміжної фінансової звітності, систем внутрішнього контролю та управління ризиками та забезпечення цілісності фінансової інформації, яка надається акціонерам.

В 2013 році Аудиторський комітет збирався двічі.

#### **Комітет з винагород**

Комітет з винагород складається з одного невиконавчого Директора, Джека Роуелла. Цей Комітет планово збирається не менше ніж двічі на рік з метою консультації Правління Групи щодо стратегії винагородження та визначення умов працевлаштування та загальної винагороди Виконавчих Директорів, в тому числі надання опціонів. Окрім іншого метою цього Комітету є залучення, утримання та мотивація Виконавчих Директорів, здатних досягати цілей Компанії. Комітет з Винагород також відповідальний за оцінювання роботи Виконавчих Директорів.

В 2013 році Комітет з Винагород зустрічався двічі.

#### **Зв'язки з інвесторами**

Група підтримує постійний контакт із своїми інституціональними та приватними інвесторами, менеджерами фондів, фінансовими аналітиками та брокерами шляхом проведення різноманітних презентацій, конференц-дзвінків та зустрічей. Всі корпоративні матеріали в тому числі річні звіти, фінансові результати та інша інформація доступні на Інтернет-сайті Компанії [www.ukrproduct.com](http://www.ukrproduct.com).

Головний Виконавчий Директор та інші Директори проводять конференц-дзвінки та зустрічі з основними акціонерами на регулярній основі. Правління вважає, що спілкування з основними акціонерами і регулярне інформування їх щодо фінансової діяльності, стратегії Групи і розвитку бізнесу є дуже важливим. Голова Правління також доступний для основних акціонерів, якщо такі зустрічі є необхідними. Комітет пропонує всім акціонерам прийняти участь Річних Загальних Зборах Акціонерів, і закликає їх здійснювати своє право голосу і брати участь з питаннями.

## **Внутрішній контроль**

Група дотримується всеосяжних і строго регламентованих процедур щодо процесів планування та звітності, спрямованих на ефективний внутрішній контроль та управління ризиками. Правління відповідає за систему внутрішнього контролю Групи та перевірку її ефективності, однак, слід визнати, що будь-яка система управління може забезпечити гарантії проти істотних спотворень або втрат лише в розумних рамках і не може надавати абсолютні гарантії.

Основні елементи системи внутрішнього контролю такі:

- задокументовані політики, процедури та багаторівнева система узгодження;
- чітке розділення зон відповідальності в організаційній структурі Групи;
- структура управління, спрямована на полегшення комунікацій як вертикально так і горизонтально;
- процедури щорічного бюджетування та щомісячної звітності.

Щорічні бюджети складаються з щомісячних бюджетів, які оновлюються кожен місяць, як тільки фактичні цифри стають доступними. У зв'язку з динамічним розвитком макроекономічної ситуації в країні можливе відхилення фактичних показників продажів, цін та інших основних припущень від тих, що прогнозувалися. Отже, бюджет є гнучким, щоб краще відображати майбутнє Групи. Такі відхилення по кожній компанії у складі Групи виявляються і формулюються рекомендації для подальших дій щодо них.

Система внутрішнього контролю додатково включає відділ внутрішнього аудиту Групи. Основні завдання служби внутрішнього аудиту полягають в забезпеченні безпеки активів Групи і надійності бухгалтерського обліку. Департамент внутрішнього аудиту відповідає за аудит фінансової звітності та процедури звітності компаній в рамках Групи, а також за виявлення і мінімізацію різних видів ризиків, пов'язаних з її діяльністю. Кожна компанія в рамках Групи має призначеного аудитора, який систематично проводить аудит.

Відділ контролінгу та аналізу ризиків Групи відповідальний за виявлення можливих проблем у процесах Групи, постійну оптимізацію операцій та управління ризиками.

## **Звіт про корпоративну соціальну відповідальність**

### **Корпоративна Соціальна Відповідальність**

Правління прагне до розробки та реалізації політики корпоративної соціальної відповідальності, спрямованої на:

- Сприяння рівності і справедливості серед співробітників, партнерів і постачальників;
- Забезпечення безпечних умов праці;
- Підтримання корпоративної репутації Групи і вірність діловій етиці;
- Підтримку громад, в яких Група здійснює свою діяльність;
- Встановлення довгострокових і здорових відносини з партнерами Групи, клієнтами та іншими асоційованими особами.

Основні елементи підходу Групи щодо досягнення вищевказаних цілей такі:

### **Співробітники**

Група прагне до забезпечення рівних можливостей для всіх своїх співробітників, як нинішніх, так і майбутніх. Зусилля кожного співробітника високо цінуються і Правління вважає, що різноманітність робочої сили сприяє інноваціям, ефективності та спільній роботі. В рамках корпоративної політики для співробітників Укрпродукт проводяться регулярні навчання та розвиваючі семінари. Вони спрямовані на всі групи працівників, в тому числі менеджерів, технічних і виробничих кадрів. Навчальні програми заохочують співробітників до просування по кар'єрних сходах і є надзвичайно важливими для зростання і успіху Групи.

### **Здоров'я та безпека**

Керівники бізнес-одиниць в рамках Групи несуть відповідальність за розробку і підтримку основних практик, які забезпечують безпечні умови праці. Особлива увага приділяється виробничим об'єктам, де обладнання, в тому числі освітлення, кондиціонування, робочі місця та інші складові, проходять постійні перевірки і вдосконалення. Регулярний моніторинг проводиться з метою переконатися, що необхідні стандарти дотримані і що співробітники використовують надані канали зв'язку для подальшого поліпшення їх умов праці.

### **Клієнти**

Задоволення потреб клієнтів лежить в основі бізнес-моделі Групи. Таким чином, Правління прагне продовжувати поставляти клієнтам високоякісні, доступні за ціною продукти, що відповідають поточним потребам ринку. Практики сегментації Групи спрямовані на розділення різних груп клієнтів з метою задоволення їх відповідних потреб з максимальною ефективністю. Крім того проводяться регулярні дослідження ринку і опитування для забезпечення максимальної цінності для клієнтів.

### **Навколишнє середовище**

Група визнає важливість хороших практик природоохоронної діяльності і прагне звести до мінімуму негативний вплив, який її діяльність або продукти можуть мати на виробничі майданчики та прилеглі райони. Група дотримується природоохоронного законодавства і правил України, щоб зменшити, контролювати і усувати різні види забруднення і з метою захисту природних ресурсів. Укрпродукт регулярно відстежує і контролює всі свої виробничі потужності, з тим щоб гарантувати, що його діяльність не позначитися негативно на якості повітря. Група фокусується на скороченні споживання води та енергії, а також зниженні обсягів відходів. Збір та обробка відходів були організовані через місцеві пункти збору відходів. Програма розвитку Групи ставить акцентує увагу на придбанні та установці тільки найбільш передового та екологічно чистого виробничого і допоміжного обладнання.

### **Харчова безпека**

Безпека харчових продуктів є одним з ключових пріоритетів Групи. Укрпродукт прагне виробляти високоякісні та безпечні продукти харчування і гарантує додержання високих стандартів у межах своєї бази постачання. Група запровадила сертифіковану систему управління безпекою харчових продуктів відповідно до ISO 22000. Ця система

дає можливість повністю контролювати всі етапи виробництва - від контролю кормів та міцного здоров'я великої рогатої худоби до кінцевої дистрибуції продукції.

### Підтримка місцевих громад

Група прагне до подальшого зміцнення та підтримання партнерських відносин з місцевими громадами, підтримуючи їхні ініціативи та благодійні заходи. Група здійснює грошові внески і подарунки, а також виділяє час для своїх співробітників, заохочуючи їх до участі в якості волонтерів.

### Звіт Директорів

Директори представляють свій звіт та аудовану консолідовану фінансову звітність «Укрпродукт Груп Лтд» (надалі «Компанія» або разом із дочірніми підприємствами «Група») за рік, що завершився 31 грудня 2013 року.

### Основна діяльність та огляд бізнесу

«Укрпродукт Груп» (компанія або «Укрпродукт») є холдинговою компанією щодо бізнесу харчового сектору та напоїв, що знаходиться в Україні. Основна діяльність «Укрпродукт Груп» полягає у виробництві та дистрибуції високоякісних молочних харчових продуктів та напоїв (квасу) в Україні та експорті сухого молока. Група є одним із провідних виробників в Україні із власною національною мережею дистрибуції. Більш детально діяльність Групи за рік, її фінансові результати, плани на майбутнє та перспективи описані у Звіті Голови Правління та Головного Виконавчого Директора.

### Результати та дивіденди

Результати Групи за рік викладені на сторінці 21 та показують чисті збитки за період в сумі 0.704 млн. фунтів стерлінгів (2012 року: прибуток 0. 852 млн. фунтів стерлінгів).

Хоча Компанія притримується політики виплати дивідендів, Правління прийняло рішення не виплачувати фінальні дивіденди щодо року, який закінчився 31 грудня 2013 року.

### Директори

Деталі членів Правління викладено на сторінці 5.

Частки Директорів в акціонерному капіталі компанії станом на 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року викладено нижче:

	Акції		Опціони на акції	
	2013	2012	2013	2012
<b>Виконавчі директори</b>				
Сергій Євланчик	14,482,383	14,422,383	-	-
Олександр Сліпчук	14,487,383	14,487,383	-	-
<b>Невиконавчі директори</b>				
Джек Роуелл	118,690	18,690	130,290	130,290

## **Повноваження директорів**

Відповідно до Установчого Договору та Статуту Компанії, Закону про Компанії (Джерсі) 1991 року із поправками та будь-яких інструкцій, наданих спеціальними резолюціями, бізнесом Компанії керують Директори, які мають право здійснювати всі повноваження щодо компанії. Правила призначення та заміни Директорів викладено у Статуті Компанії.

## **Фінансові ризики, що загрожують Групі**

Основними ризиками Групи є кредитний ризик, ризик ліквідності та ринкові ризики, в тому числі справедливої вартості або ризик зміни потоку грошових коштів через відсоткову ставку і валютний ризик. Основна мета програми управління ризиками Групи полягає у оцінці, моніторингу і управлінні цими ризиками і мінімізації можливих негативних наслідків для фінансових результатів Групи та для акціонерів. Головний виконавчий директор Групи відповідає за управління ризиками та впровадження всіх політик, затверджених Радою директорів.

Більш детально управління ризиками Групи описано у Примітці 5.

## **Співробітники**

Група прагне надавати рівні можливості всім працівникам, що відображено у її політиці відбору, набору та підготовки кадрів. Група вважає, що її співробітники є одним з найбільш цінних активів і винагороджує високу продуктивність на основі конкурсних схем винагороди і стимулювання. Директори також вважають пріоритетним надання співробітникам можливості ділитися своїми ідеями та думками на всіх рівнях управління, як безпосередньо, так і через різні опитування. Середня кількість співробітників Групи за рік, що закінчився 31 грудня 2013 становила 1583 осіб (2012 року: 1640 осіб).

## **Політика розрахунків**

Група має загальний набір керівних принципів щодо розрахунків із своїми постачальниками на основі певних критеріїв. Тим не менш, нормальною є практика погодження умов оплати з конкретним постачальником при укладенні договору купівлі-продажу. Група прагне дотримуватися узгоджених умов оплати всякий раз, коли вона впевнилася в тому, що товари або послуги були надані відповідно до узгодженого терміну та умов.

## **Принцип безперервності діяльності**

Ознайомившись із фінансовим станом Групи, її бюджетами і планами, Директори дійшли висновку, що Група має достатні фінансові ресурси для задоволення потреб в оборотному капіталі на термін до 12 місяців від дати цієї фінансової звітності.

## **Річні загальні збори акціонерів**

Річні загальні збори акціонерів Компанії відбудуться 25 червня 2014 року. Повідомлення про річні загальні збори та порядок денний будуть надіслані акціонерам не пізніше ніж за 18 днів до дати зборів.

## **Аудитори**

Бейкер Тілі Ченнел Айлендс Лімітед бели заново призначені в якості аудиторів Групи на 2013 фінансовий рік відповідно до резолюції Загальних зборів акціонерів, які відбулися 26 червня 2013 року. Резолюція про їхнє повторне призначення буде запропонована на наступних Загальних Зборах.

## **Заява про розкриття інформації аудиторам**

Всі діючі директорів вжили необхідних заходів, щоб ознайомитися із будь-якою інформацією, необхідною аудиторам Групи для цілей їх перевірки і встановити, що аудитори знають про таку інформацію. Директорам невідома жодна інформація, яка може бути необхідною аудиторам, і про яку останнім невідомо.

**Джек Роуелл**  
*Голова Правління*

30 квітня 2014 року

**ЗАЯВА ПРО ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ДИРЕКТОРІВ  
ЗА ПІДГОТОВКУ ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ КОНСОЛІДОВАНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ  
ЗА РІК, ЩО ЗАВЕРШИВСЯ 31 грудня 2013 р.**

---

Директори несуть відповідальність за підготовку консолідованої фінансової звітності згідно із відповідним законодавством Джерсі та іншими нормативно-правовими актами, чинними на цей час. Закон про компанії (Джерсі) 1991 року із поправками вимагає від директорів підготовки фінансової звітності за кожний рік відповідно до Загальноприйнятих принципів бухгалтерського обліку. Відповідно до цього Закону директори обрали підготовку консолідованої фінансової звітності згідно Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), прийнятих Європейським Союзом. Згідно Закону про компанії директори повинні затверджувати фінансову звітність, тільки якщо вони переконані, що вона відображає справжній та вірний стан справ Групи та її прибуток чи збиток за завершений період.

В рамках підготовки цієї консолідованої фінансової звітності від директорів вимагається:

- обрати відповідну облікову політику та застосовувати її на постійній основі;
- робити судження та оцінки, які є поміркованими та обережними;
- вказати, що фінансова інформація відповідає МСФЗ з урахуванням будь-яких істотних відхилень, що розкриваються та пояснюються у фінансовій звітності;
- підготувати фінансову інформацію на основі принципу безперервності діяльності, за винятком випадків, коли припущення, що Група буде продовжувати свою діяльність, є недоречним.

Рада Директорів підтверджує, що Група виконала вищезазначені вимоги під час підготовки Консолідованої фінансової звітності.

Директори також відповідальні за:

- застосування та підтримку ефективної та надійної системи внутрішнього контролю в Групі;
- утримання належних бухгалтерських записів, які розкривають із розумною точністю фінансовий стан Групи на будь-який період часу;
- вживання розумних заходів для збереження активів Групи та запобігання і виявлення шахрайства та інших порушень; та
- підтримання та актуальність Інтернет-сайту Групи.

Від Ради Директорів:

Сергій Євланчик

25 квітня 2014 року



**ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНИХ АУДИТОРІВ УЧАСНИКАМ УКРПРОДУКТ ГРУП**

**Звіт щодо консолідованої фінансової звітності**

Ми провели аудит консолідованої фінансової звітності Укрпродукт Груп Лімітед (компанія разом із дочірніми підприємствами надалі "Група") за рік, що завершився **31 грудня 2013 року**, яка включає консолідований звіт про прибутки, консолідований звіт про сукупних дохід, консолідований звіт про фінансовий стан, консолідований звіт про зміни у капіталі, консолідований звіт про рух грошових коштів та відповідні Примітки з **1 по 32**. У їх підготовці було застосоване відповідне законодавство та Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ), прийняті Європейським Союзом.

Цей звіт підготовлено виключно для учасників компанії, як юридичної особи, відповідно до статті **113а** Закону про компанії (Джерсі) **1991** року з поправками. Аудиторська перевірка була виконана таким чином, щоб ми могли вказати учасникам компанії на ті питання, які ми зобов'язані вказати у нашому аудиторському висновку, і не для жодних інших цілей. У тій мірі наскільки це дозволено законом, ми не приймаємо на себе відповідальності ні перед ким, окрім Компанії та акціонерів компанії як юридичної особи, щодо нашої аудиторської перевірки, даного звіту або за висновок, який ми

**Відповідальність Директорів та Аудиторів відповідно**

Як детально наведено у Заяві про Відповідальність Директорів, Директори несуть відповідальність за підготовку фінансової звітності та за впевненість у тому, що вона відображає справжній та вірний стан справ Групи.

Наша відповідальність полягає в тому щоб провести аудиторську перевірку та висловити висновок щодо фінансової звітності відповідно до застосовного законодавства та Міжнародних Стандартів Аудиту (Великобританія та Ірландія). Ці стандарти вимагають від нас дотримання Стандартів Аудиту та Етики Ради.

**Обсяг аудиту консолідованої фінансової звітності**

Аудит включає в себе отримання доказів щодо сум і розкриттів до фінансової звітності, достатніх для отримання достатньої впевненості в тому, що фінансова звітність не містить суттєвих викривлень, спричинених шахрайством або помилкою. Це включає в себе оцінку: того, чи відповідає облікова політика особливостям Групи, чи вона застосовувалася послідовно та була адекватно розкрита; обґрунтованості істотних облікових оцінок зроблених Директорами, та загального представлення фінансової звітності.

**Висновок щодо фінансової звітності**

На нашу думку фінансова звітність:

- відображає справжній та вірний стан справ Групи станом на **31 грудня 2013 року** та збитки групи на кінець року;
- була належним чином підготовлена відповідно до МСФЗ, прийнятих Європейським Союзом; та
- була підготовлена відповідно до вимог Закону про Компанії (Джерсі) **1991** року із поправками.

## **ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНИХ АУДИТОРІВ УЧАСНИКАМ УКРПРОДУКТ ГРУП ЛІМІТЕД (Продовження)**

### **Пояснювальний параграф**

У формуванні нашого висновку щодо консолідованої фінансової звітності, який не є умовно-позитивним, ми звертаємо вашу увагу на наступне:

#### **Принцип безперервності діяльності**

Ми розглянули адекватність розкриттів у примітках до консолідованої фінансової звітності щодо здатності Групи продовжувати діяльність в осяжному майбутньому.

Як описано в Примітці 2 (b) до консолідованої фінансової звітності, протягом року Група зазнала збитків, в першу чергу в результаті нестабільної політичної та економічної ситуації в Україні. Це призвело до ряду труднощів для Групи, включаючи але не обмежуючись значну девальвацію місцевої валюти та зростання цін на молоко. Група подала заяву до ЄБРР про тимчасове звільнення від договорних вимог щодо фінансових коефіцієнтів, що містяться у кредитному договорі, на що ЄБРР надав свою згоду. Керівництво Групи вважає, що вони й надалі матимуть підтримку ЄБРР в осяжному майбутньому. Директори також запровадили ряд додаткових заходів з метою підвищення ефективності витрат, включаючи але не обмежуючись реконструкцію виробничих потужностей в Старокостянтинові, подальшу оптимізацію кількості своїх дочірніх підприємств та спрощення бізнес процесів. Також через ситуацію в Україні існує ризик, що Група не зможе здійснювати діяльність в Криму через окупацію Росії. На дату цього звіту Група продовжує здійснювати діяльність в Криму та слідкувати за ситуацією.

Загальний вплив триваючої економічної та політичної кризи в Україні та їх остаточне вирішення невизначені і можуть негативно вплинути як на економіку України а, отже, і діяльність Групи.

#### **Питання, про які ми зобов'язані повідомляти в порядку винятку**

Нам нічого повідомити стосовно питань, щодо яких Закон про Компанії (Джерсі) 1991 року зобов'язує нас звітувати вам, якщо на нашу думку:

- відповідні облікові записи не підтримувалися; або
- належні декларації, достатні для нашого аудиту не були отримані від філій, які ми не відвідували; або
- фінансова звітність не відповідає бухгалтерським записам та деклараціям; або
- ми не отримали всю інформацію, яка наскільки нам відомо є необхідною для цілей аудиту.

Девід Хопкінс  
Від Бейкер Тіллі Ченнел Айландс Лімітед  
Дипломовані бухгалтери  
Сент-Хелієр  
30 квітня 2014 року

Укрпродукт Груп  
**КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО ПРИБУТКИ**  
**ЗА РІК, ЩО ЗАВЕРШИВСЯ 31 грудня 2013 р.**  
*(в тисячах фунтів стерлінгів, якщо не вказано інше)*

Примітка	рік, що завершився	рік, що завершився	
	31 грудня 2013 р.	31 грудня 2012 р.	
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	
Доход	<b>8</b>	52 202	60 212
Собівартість реалізованої продукції	<b>9</b>	(45 012)	(51 177)
<b>ВАЛОВИЙ ПРИБУТОК</b>		<b>7 190</b>	<b>9 035</b>
Адміністративні витрати	<b>9</b>	(2 725)	(3 059)
Витрати на збут	<b>9</b>	(3 240)	(3 473)
Інші операційні витрати	<b>9</b>	(408)	(494)
<b>ПРИБУТОК ВІД ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</b>		<b>817</b>	<b>2 009</b>
Фінансові витрати, нетто	<b>10</b>	(1 009)	(771)
Ефект від переоцінки іноземної валюти		(361)	(53)
<b>ПРИБУТОК/(ЗБИТОК) ДО ОПОДАТКУВАННЯ</b>		<b>(553)</b>	<b>1 185</b>
Податок на прибуток	<b>13</b>	(151)	(333)
<b>ПРИБУТОК/(ЗБИТОК) ЗА РІК</b>		<b>(704)</b>	<b>852</b>
<b>Що належить:</b>			
Акціонерам Материнської Компанії		(704)	852
Неконтролюючим акціонерам		-	-
Прибуток на акцію:			
Базовий		(1,77)	2,09
Розбавлений		(1,77)	2,09
<b>ІНШИЙ СУКУПНИЙ ДОХІД:</b>			
Статті, які згодом будуть перенесені на рахунок прибутків і збитків			
Курсові різниці		(429)	(885)
Статті, які згодом будуть перенесені на рахунок прибутків і збитків			
Зменшення резерву переоцінки		(32)	(57)
Прибуток від зміни ставок оподаткування		38	83
<b>ІНШИЙ СУКУПНИЙ ДОХІД, ЗА ВИРАХУВАННЯМ ПОДАТКУ</b>		<b>(423)</b>	<b>(859)</b>
<b>ВСЬОГО СУКУПНИЙ ДОХІД ЗА РІК</b>		<b>(1 127)</b>	<b>(7)</b>
<b>Що належить:</b>			
Акціонерам Материнської Компанії		(1 127)	(7)
Неконтролюючим акціонерам		-	-

Примітки на сторінках 10 - 51 є невід'ємною частиною цих фінансових звітів.

Укрпродукт Груп  
**КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН**  
**СТАНОМ НА 31 грудня 2013 р.**  
*(в тисячах фунтів стерлінгів, якщо не вказано інше)*

	Примітка	Станом на	Станом на
		31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів	31 грудня 2012 р. тис. фунтів стерлінгів
<b>АКТИВИ</b>			
<b>Необоротні активи</b>			
Основні засоби	14	18 185	18 447
Нематеріальні активи	15	1 136	1 238
Інвестиції, наявні для продажу		-	30
Відстрочені податкові активи	16	66	46
		<b>19 387</b>	<b>19 761</b>
<b>Оборотні активи</b>			
Запаси	17	3 010	3 415
Торговельна та інша дебіторська заборгованість	18	6 919	6 899
Поточні податки до відшкодування	19	2 399	2 990
Інші фінансові активи	20	176	196
Грошові кошти та їх еквіваленти	21	1 006	415
		<b>13 510</b>	<b>13 915</b>
<b>ВСЬОГО АКТИВИ</b>		<b>32 897</b>	<b>33 676</b>
<b>КАПІТАЛ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ</b>			
<b>Капітал, що належить акціонерам материнської компанії</b>			
Акціонерний капітал	22	3 967	4 082
Інші резерви	23	1 430	1 726
Нерозподілений прибуток		12 672	13 496
		<b>18 069</b>	<b>19 304</b>
Доля неконтролюючих акціонерів		-	-
		<b>18 069</b>	<b>19 304</b>
<b>Довгострокові зобов'язання</b>			
Банківські кредити та овердрафти	24	5 118	4 903
Відстрочені податкові зобов'язання	16	636	670
		<b>5 754</b>	<b>5 573</b>
<b>Поточні зобов'язання</b>			
Банківські кредити та овердрафти	24	5 802	4 056
Торговельна та інша кредиторська заборгованість	25	3 226	4 512
Поточні зобов'язання з податку на прибуток		18	110
Інші податки до сплати		28	121
		<b>9 074</b>	<b>8 799</b>
<b>ВСЬОГО КАПІТАЛ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ</b>		<b>32 897</b>	<b>33 676</b>

Примітки на сторінках 10 - 51 є невід'ємною частиною цих фінансових звітів.

Укрпродукт Груп  
**КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО ЗМІНИ В КАПІТАЛІ**  
**СТАНОМ НА 31 грудня 2013 р.**  
*(в тисячах фунтів стерлінгів, якщо не вказано інше)*

	Належить акціонерам материнської компанії						Всього	Доля неконтролюючих акціонерів	Разом капітал
	Акціонерний капітал	Емісійний дохід	Резерв злиття	Резерв переоцінки	Нерозподілений прибуток	Резерв переводу у валюту			
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів			
Станом на 1 січня 2012 року	<b>4 082</b>	<b>4 555</b>	<b>(367)</b>	<b>4 134</b>	<b>12 367</b>	<b>(5 454)</b>	<b>19 317</b>	-	<b>19 317</b>
Прибуток за рік	-	-	-	-	852	-	852	-	852
Інший сукупний дохід	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Дохід від зміни ставок оподаткування	-	-	-	83	-	-	83	-	83
Ефект переводу у валюту подання	-	-	-	-	-	(885)	(885)	-	(885)
<b>Всього сукупний дохід</b>	-	-	-	<b>83</b>	<b>852</b>	<b>(885)</b>	<b>50</b>	-	<b>50</b>
<b>Операції із акціонерами</b>									
Виплати дивідендів (Примітка 28)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Всього операцій із акціонерами</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Амортизація резерву переоцінки	-	-	-	(283)	283	-	-	-	-
Зменшення резерву переоцінки	-	-	-	(57)	(6)	-	(63)	-	(63)
Виключення з Групи (Примітка 2.1 (с))	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Станом на 31 грудня 2012 року	<b>4 082</b>	<b>4 555</b>	<b>(367)</b>	<b>3 877</b>	<b>13 496</b>	<b>(6 339)</b>	<b>19 304</b>	-	<b>19 304</b>
Збиток за рік	-	-	-	-	(704)	-	(704)	-	(704)
Інший сукупний дохід	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Дохід від зміни ставок оподаткування	-	-	-	38	-	-	38	-	38
Курсові різниці	-	-	-	-	-	(429)	(429)	-	(429)
<b>Всього сукупний дохід</b>	-	-	-	<b>38</b>	<b>(704)</b>	<b>(429)</b>	<b>(1 095)</b>	-	<b>(1 095)</b>
<b>Операції із акціонерами</b>									
Виплати дивідендів (Примітка 28)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Всього операцій із акціонерами</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Амортизація резерву переоцінки	-	-	-	(247)	247	-	-	-	-
Зменшення резерву переоцінки	-	-	-	(32)	-	-	(32)	-	(32)
Проведення реструктуризацій Групи (Примітка 2.1 (с))	-	-	367	-	(367)	-	-	-	-
Придбання акцій	(115)	7	-	-	-	-	(108)	-	(108)
Станом на 31 грудня 2013 року	<b>3 967</b>	<b>4 562</b>	-	<b>3 636</b>	<b>12 672</b>	<b>(6 768)</b>	<b>18 069</b>	-	<b>18 069</b>

Примітки на сторінках 10 - 51 є невід'ємною частиною цих фінансових звітів.

Укрпродукт Груп  
**КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ**  
**СТАНОМ НА 31 грудня 2013 р.**  
*(в тисячах фунтів стерлінгів, якщо не вказано інше)*

Note	рік, що завершився 31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів	рік, що завершився 31 грудня 2012 р. тис. фунтів стерлінгів
<b>Рух грошових коштів в результаті операційної діяльності</b>		
Прибуток до оподаткування	(553)	1 185
Коригування на:		
Курсові різниці	361	53
Амортизація	11 1 417	1 164
(Прибуток)/збиток від вибуття необоротних активів	5	25
Списання дебіторської/кредиторської заборгованості	(3)	120
Знецінення запасів	144	76
Знецінення інвестицій наявних для продажу	31	36
Прибуток від продажу дочірніх підприємств	19	-
Отримані відсотки	10 (3)	(11)
Витрати по відсотках на банківські кредити	10 1 012	782
<b>Рух грошових коштів в результаті операційної діяльності до змін у робочому капіталі</b>	<b>2 430</b>	<b>3 430</b>
Зменшення запасів	202	908
Збільшення / (зменшення) торгової та іншої дебіторської заборгованості	290	(2 874)
(Зменшення) / збільшення торгової та іншої кредиторської заборгованості	(1 358)	942
<b>Зміни в робочому капіталі</b>	<b>(866)</b>	<b>(1 024)</b>
<b>Грошові кошти в результаті операційної діяльності</b>	<b>1 564</b>	<b>2 406</b>
Отримані відсотки	3	11
Сплачено податку на прибуток	(236)	(519)
<b>Чисті грошові потоки від/використані у операційній діяльності</b>	<b>1 331</b>	<b>1 898</b>
<b>Рух грошових коштів у результаті інвестиційної діяльності</b>		
Придбання основних засобів та нематеріальних активів	(1 585)	(3 321)
Прибуток від реалізації основних засобів	41	50
Виплата виданих позик	17	(27)
<b>Чисті грошові кошти використані у інвестиційній діяльності</b>	<b>(1 527)</b>	<b>(3 298)</b>
<b>Грошові кошти від фінансової діяльності</b>		
Придбання акцій	(108)	-
Сплачені відсотки	10 (1 012)	(782)
(Зменшення) / збільшення короткострокових позик	1 239	(118)
Збільшення довгострокових позик	1 145	2 182
Виплата довгострокових позик	(383)	-
<b>Чисті грошові кошти в результаті фінансової діяльності</b>	<b>881</b>	<b>1 282</b>
<b>Чисте скорочення грошових коштів та їх еквівалентів</b>	<b>685</b>	<b>(118)</b>
Вплив курсових різниць на грошові кошти та їх еквіваленти	(94)	21
<b>Грошові кошти та їх еквіваленти на початок року</b>	<b>415</b>	<b>512</b>
<b>Грошові кошти та їх еквіваленти на кінець року</b>	<b>21 1 006</b>	<b>415</b>

Ця консолідована фінансова звітність була затверджена та погоджена до випуску Радою Директорів 25 квітня 2014 року та була підписана від її імені:

**Сергій Євланчик**  
Головний Виконавчий Директор  
25 квітня 2014 року

Примітки на сторінках 10 - 51 є невід'ємною частиною цих фінансових звітів.

## 1. ГРУПА ТА ОСНОВНІ ВИДИ ДІЯЛЬНОСТІ

Компанія є публічним товариством з обмеженою відповідальністю, що зареєстроване на острові Джерсі, юридична адреса якого Нью Стріт 26, Сент-Хелієр, Джерсі, JE2 3RA, Нормандські острови.

Загальне керівництво та виробничі потужності знаходяться в Україні із Центральним Офісом у Києві. Група займає провідні позиції на ринках плавленого сиру та фасованого вершкового масла в Україні та володіє рядом широко відомих торгових марок в Україні, в тому числі "Наш Молочник", "Народний Продукт", "Молендам" та "Вершкова Долина". Середня кількість співробітників Групи протягом року, що завершився 31 грудня 2013 року складала 1,583 (2012 року: 1,640).

## 2. ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ

### 2.1. Основа підготовки

Консолідована фінансова звітність була підготовлена на основі історичної собівартості за виключенням основних засобів та нематеріального активу (Список клієнтів), що вимірюються за справедливою вартістю. Консолідована фінансова звітність подається у британських фунтах стерлінгів, та значення округлюються із точністю до тисячі (тис. фунтів стерлінгів), окрім випадків, коли зазначено інше. Консолідована фінансова звітність підготовлена на основі принципу неперервності.

#### (a) Заява про відповідність

Ця фінансова звітність була підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності, Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку та Трактувань (разом МСФЗ), що були видані Радою з міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (РМСБО) і прийняті Європейським Союзом.

Підготовка фінансової звітності відповідно до МСФЗ вимагає застосування певних істотних оціночних значень. Вона також вимагає від керівництва здійснення суджень в процесі застосування облікової політики Групи. Подальша інформація наведена у Примітці 3.

#### (b) Принцип безперервності діяльності

За рік, що завершився 31 грудня 2013 року Група зазнала збитків в сумі 704 тис. фунтів стерлінгів, тим самим скоротивши нерозподілений прибуток до 12 672 тис. фунтів стерлінгів. Незважаючи на існування таких умов, консолідована фінансова звітність була підготовлена на принципі безперервності діяльності, адже керівництво вважає, що воно застосувало достатні та відповідні заходи для підтримки своєї стратегії скорочення витрат включаючи але не обмежуючись наступним: реконструкція виробничих потужностей в Староколятиніві, скорочення кількості своїх дочірніх підприємств та оптимізація бізнес процесів, спрямованих на мінімізацію видів діяльності, що не додають вартості та пов'язаних з ними витрат тощо.

Починаючи з листопада 2013 року, Україна знаходиться у політичній та економічній кризі. Українська Гривня девальвувала відносно основних світових валют (див. Примітку 32), та підтримка економічної стабільності вимагає значного зовнішнього фінансування. Національний Банк України серед інших заходів запровадив тимчасові обмеження на здійснення платежів клієнтами банків та на придбання іноземної валюти на міжбанківському ринку. В лютому 2014 року суверенний рейтинг України був знижений до рівня ССС з негативним прогнозом.

В лютому 2014 року Парламент України проголосував за відновлення Конституції 2004 року та відставку діючого Президента. Нові президентські вибори були заплановані на травень 2014 року, а також був сформований перехідний уряд. В березні 2014 Крим, автономний регіон України, був фактично приєднаний до Російської Федерації. Подальший розвиток політичних подій наразі є не передбачуваним та може негативно вплинути на Українську економіку. Станом на 31 грудня 2013 року Група не має активів на території Криму. За рік, що завершився 31 грудня 2013 року приблизно 21% річного операційного прибутку Групи був отриманий із Криму. На дату цього звіту діяльність Групи в Україні в тому числі в Криму продовжувалась нормально в першому кварталі 2014 року. Зважаючи на існування таких обставин, керівництво вважає, що підготовка консолідованої фінансової звітності на принципі безперервності діяльності є доречною.

31 березня 2011 року Група підписала кредитний договір з Європейським Банком Реконструкції та Розвитку ("ЄБРР") на кредит в розмірі 11 мільйонів Євро. Протягом року Група отримала від ЄБРР лист із тимчасовою відмовою від договірних вимог, яким було погоджено не застосовувати право вимоги щодо дотримання Групою фінансових коефіцієнтів кредитного договору виключно щодо року, що завершився 31 грудня 2013 року.

Хоча дія листа-відмови не поширюється на період 12 місяці від дати підписання фінансової звітності, керівництво вважає, що з огляду на постійну співпрацю та переговори із ЄБРР, ЄБРР і надалі погоджуватиметься не застосовувати свої права згідно договору протягом як мінімум 12 місяців після дати підписання фінансової звітності, незважаючи на невпевненість щодо здатності Групи дотримуватися фінансових коефіцієнтів згідно із договором.

**2.1. Основа підготовки (продовження)**

**(с) Принципи консолідації**

Консолідована фінансова звітність включає в себе фінансову звітність Укрпродукт Груп Лімітед та його дочірніх підприємств станом на 31 грудня 2013 року року.

Дочірні підприємства консолідується починаючи від дати придбання, яка є датою, коли Група отримала контроль, та продовжують консолідуватися до тієї дати, коли такий контроль припиняється. Фінансова звітність дочірніх підприємств підготовлена за той самий звітний період, що і материнської компанії, із використанням послідовної бухгалтерської політики.

Всі внутрішньо групові баланси, прибутки та витрати, а також нерезалізовані прибутки та витрати, що випливають із внутрішньо групових трансакцій, при консолідації повністю виключаються. Зміни частки участі в дочірній компанії без зміни контролю, враховуються як операції з капіталом, що є операціями з власниками в якості власників. Прибуток або збиток та кожна складова іншого сукупного доходу розподіляються на акціонерів материнської компанії та неконтролюючих акціонерів. Весь сукупний дохід розподіляється між акціонерами материнської компанії та неконтрольними частками володіння, навіть якщо це призводить до від'ємного балансу у долях неконтролюючих акціонерів.

Якщо Група втрачає контроль над дочірнім підприємством, вона:

- Проводить списання активів (в тому числі гудвілу) та зобов'язань дочірнього підприємства;
- Проводить списання залишкової вартості будь-яких неконтрольних часток володіння;
- Списує накопичені курсові різниці, що обліковуються у капіталі;
- визнає справедливую вартість отриманої винагороди;
- визнає долю володіння Групи в колишній дочірній компанії за справедливою вартістю на дату втрати контролю;
- визнає будь-який надлишок або дефіцит у прибутку або збитку;
- Перекласифіковує частку материнської компанії в елементар, раніше визнаних у складі іншого сукупного доходу, в прибуток або збиток.

Консолідована фінансова звітність Групи включає такі компанії:

Компанія Групи	Країна Заснування	Ефективна ставка володіння *		Основна діяльність	Метод консолідації
		Станом на 31 грудня 2013	2012		
ТОВ Молочник*	Україна	100%	100%	Виробництво	Придбання
ДП Старокостянтинівський Молочний Завод*	Україна	100%	100%	Виробництво	Придбання
ТОВ Старкон-Молоко*	Україна	100%	100%	Власник основних засобів	Придбання
ДП Приватне Підприємство Красилівський Молочний	Україна	100%	100%	Виробництво	Придбання
ДП Приватне Підприємство Летичівський Маслозавод*	Україна	100%	100%	Виробництво	Придбання
ТОВ Живий Квас**	Україна	100%	100%	Виробництво	Придбання
ДП Приватне Підприємство Теофіпольський Молочний	Україна	100%	100%	Підлягає будівництву	Придбання
ДП Приватне Підприємство Молочні Інвестиції*	Україна	100%	100%	Власник обладнання	Придбання
Приватне підприємство Інвест Гарантія*	Україна	100%	100%	Власник обладнання	Придбання
ТОВ Бізнес Інвест Менеджмент*	Україна	100%	100%	Власник обладнання	Придбання
Приватне Підприємство Фаворит Консалтинг**	Україна	100%	100%	Власник обладнання	Придбання
ТОВ Автопарк Старокостянтинів**	Україна	100%	100%	Власник автопарку	Придбання
ТОВ АТП Центр**	Україна	100%	100%	Власник автопарку	Придбання
ДП Приватне Підприємство Укрпродекспорт*	Україна	100%	100%	Експортні операції	Придбання
ТОВ Укрпродукт Логістик *	Україна	100%	100%	Логістика	Придбання



## 2.1. Основа підготовки (продовження)

### (с) Принципи консолідації (продовження)

Компанія Групи	Країна Заснування	Ефективна ставка володіння *		Основна діяльність	Метод консолідації
		Станом на 31 грудня 2013	2012		
ТОВ Голландська Сироварня Молендам*	Україна	100%	100%	Продаж і дистрибуція	Придбання
ТОВ Молочний Торговий Союз***	Україна	100%	100%	Продаж і дистрибуція	Придбання
ТОВ Лідер Продукт***	Україна	100%	100%	Продаж і дистрибуція	Придбання
ДП Приватне Підприємство Прем'єрпродукт-Донецьк***	Україна	100%	100%	Продаж і дистрибуція	Придбання
ДП Приватне Підприємство Прем'єрпродукт-Миколаїв***	Україна	100%	100%	Продаж і дистрибуція	Придбання
ДП Приватне Підприємство Прем'єрпродукт-Дніпро***	Україна	100%	100%	Продаж і дистрибуція	Придбання
ДП Приватне Підприємство Прем'єрпродукт-Житомир***	Україна	100%	100%	Продаж і дистрибуція	Придбання
ДП Приватне Підприємство Прем'єрпродукт-Львів***	Україна	100%	100%	Продаж і дистрибуція	Придбання
НЗВФ Альтернативні інвестиції	Україна	100%	-	Управління активами	Придбання
ПРАТ Укрпродукт Груп	Україна	100%	100%	Власник деяких активів та активів операційних компаній	Злиття
Лінкстар Лімітед	Кіпр	100%	100%	Власник торгових марок та активів Групи	Злиття
Солаеро Глобал Альтернатив Фанд Лімітед	Кіпр	100%	-	Власник торгових марок та активів Групи	Злиття
Дейрі Трейдинг Корпорейшн Лімітед	БВО	100%	100%	Експортні операції	Злиття
Релайабл Лоджістік Сервісез Лта.	БВО	100%	-	Власник мережі дистрибуції	Злиття
Ст Інвест Холдинг Лта.	БВО	100%	100%	Власник мережі дистрибуції	Acquisition
Укрпродукт Груп LTD	Джерсі			Розміщена на Лондонській Фондовій Біржі	Материнська Компанія

\* Компанії знаходяться у власності через ПРАТ Укрпродукт Груп, що є 100% дочірнім підприємством Компанії

\*\* Компанії знаходяться у власності через Лінкстар Лімітед, що є 100% дочірнім підприємством Компанії

\*\*\* Дочірні підприємства Солаеро Глобал Альтернатив Фанд Лімітед, спеціалізовані дистрибуційні компанії Групи.

\*\*\*\* Дочірні підприємства Релайабл Лоджістік Сервісез Лімітед, спеціалізовані дистрибуційні компанії Групи.

\*\*\*\*\* Дочірні підприємства ТОВ "молочник", спеціалізовані дистрибуційні компанії Групи.

\*\*\*\*\* Дочірні підприємства НЗВФ Альтернативні інвестиції

НЗВФ Альтернативні інвестиції є компанією з обмеженим терміном діяльності. Термін діяльності закінчується 5 квітня 2022 року.

У 2013 році Група провела юридичну реструктуризацію компаній Групи шляхом передачі акцій дочірніх підприємств Групи безпосередньо на Компанію. Група та консолідовані компанії знаходилися під спільним контролем кінцевих бенефіціарів Компанії до та після реструктуризації. Трансакції придбання / передачі компаній, що знаходяться під спільним контролем обліковуються за методом попередника (див. Примітку 2.1 (е)). З огляду на той факт, що реструктуризація Групи була в основному завершена, керівництво вирішило рекласифікувати резерв злиття на рахунок нерозподілених прибутків.

## 2.1. Основа підготовки (продовження)

### (d) Реорганізація

Реорганізація юридичної структури Групи відбулася в 2013 році та призвела до виключення двох компаній та ліквідації Приватного Підприємства Летичівський Молочний Завод шляхом приєднання до Дочірнього Підприємства Старокостянтинівський Молочний Завод з метою вдосконалення процесів управління та звітності.

### (e) Облік придбання компаній, що знаходяться під спільним контролем

Придбання контролюючих часток в компаніях, які до цього були під контролем кінцевих бенефіціарів Компанії обліковуються так, якби придбання мало місце на початку більш раннього порівняльного періоду, що відображається, або якщо пізніше, на дату, коли контроль був отриманий кінцевими бенефіціарами Компанії. Придбані активи та зобов'язання визнаються за їхньою залишковою вартістю. Складові капіталу придбаних компаній додаються до тих самих складових капіталу Групи за винятком акціонерного капіталу придбаної компанії, яка відноситься до резерву збиття. Грошова винагорода за таке придбання визнається як зобов'язання або зменшення кредиторської заборгованості від пов'язаних сторін із відповідним зменшенням власного капіталу починаючи з дати включення придбаної компанії у консолідовану фінансову звітність доки грошова винагорода не буде сплачена.

При придбанні Групою додаткових часток у компаніях, придбаних від кінцевих контролюючих акціонерів, гудвіл не визнається. Різниця між часткою придбаних чистих активів та вартістю інвестицій визнається безпосередньо у власному капіталі.

### (f) Дочірні підприємства

Дочірні підприємства це всі компанії (в тому числі структуровані компанії), щодо яких Група здійснює контроль. Вважається, що група контролює компанію, коли група несе ризики або має право на різні доходи від зв'язку із компанією та має можливість впливати на ці доходи завдяки своїм повноваженням щодо компанії. Дочірні підприємства повністю консоліднуються починаючи з дати переходу контролю до групи. Вони виключаються із консолідації, починаючи із дати припинення такого контролю.

Для обліку об'єднання компаній група застосовує метод приднання. Винагорода, що передається за придбання дочірнього підприємства складає справедливу вартість переданих активів, зобов'язань по відношенню до попередніх власників компанії, що придбається та частки групи в акціонерному капіталі. Ідентифіковані придбані активи та зобов'язання, а також умовні зобов'язання, що приймаються в об'єднання компаній спочатку оцінюються за їхньою справедливою вартістю на дату придбання.

Витрати, пов'язані із придбанням, визнаються витратами періоду.

### (g) Доля неконтролюючих акціонерів

Доля неконтролюючих акціонерів являють собою частку прибутків або збитків, та чистих активів, що не належать Групі. Доля неконтролюючих акціонерів представлені окремо від акціонерного капіталу материнської компанії у Консолідованому звіті про фінансовий стан.

### (h) Сегментна звітність

Звіти по операційним сегментам складаються у відповідності із внутрішньою звітністю, що подається головним посадовцям, що приймають рішення. Головні посадові особи, що відповідають за прийняття рішень, несуть відповідальність за розподіл ресурсів та оцінку результатів діяльності операційних сегментів, представлені радою директорів.

## 2.2. Істотні облікові політики

Істотні облікові політики, що наведені нижче, були на постійній основі застосовані Групою у підготовці цієї фінансової звітності, якщо не вказано інше.

### 2.2.1. Операції в іноземній валюті

#### (a) Функціональна валюта та валюта подання

Українська гривня є валютою основного економічного середовища, в якій оперує більшість компаній Групи. Операції в інших валютах, ніж функціональна, розглядаються як операції в іноземній валюті.

Керівництво зважило, яка валюта подання буде найбільш доречною для консолідованої звітності за МСФЗ, та вирішила, що Групі слід використовувати британські фунти стерлінгів в якості валюти подання. Це випливає з того, що українська гривня на є основною конвертованою або визнаною валютою за межами України, а також з огляду на те, що публічна база акціонерів Групи в основному розміщується у Сполученому Королівстві.

**2.2. Істотні облікові політики (продовження)**

**2.2.1. Операції в іноземній валюті (продовження)**

**(b) Операції та залишки**

Операції в іноземній валюті переводяться у функціональну валюту за обмінними курсами, чинними на дати операцій або оцінки у випадку переоцінки статей. Прибутки або збитки від розрахунків за такими операціями та від переведення грошових активів та зобов'язань, деномінованих в іноземних валютах за обмінними курсами станом на кінець року, визнаються у звіті про сукупний дохід, окрім випадків, коли вони є відстроченими у капіталі як хеджування грошових потоків. Прибутки та збитки представлені у Звіті про прибутки в рядку "Ефект від переоцінки іноземної валюти".

Фінансові результати та фінансовий стан компаній Групи переводяться до валюти подання наступним чином:

- За поточний рік всі активи та зобов'язання переводяться за курсом на дату складання звітності. Статті прибутків та витрат переводяться за курсами, наближеними до тих, що діяли на дату трансакції;
- Статті капіталу переводяться у валюту подання за історичними курсами;
- Для порівняльних даних всі активи та зобов'язання переводяться за курсом, що діє на дату складання відповідного звіту. Статті прибутків та витрат переводяться за ставками, наближеними до тих, що діяли на дату трансакції;
- Всі курсові різниці, що випливають із застосування методів переведення як описано вище, визнаються безпосередньо у капіталі як окрема складова капіталу;
- Доходи та витрати для кожного звіту про прибутки переводяться за середнім обмінним курсом (окрім випадків, якщо такий середній показник не відображає в розумних межах сукупного впливу курсів, що діяли на дати операцій, в такому випадку доходи та витрати переводяться за курсом, що діяв на дати операцій); та
- Всі курсові різниці в результаті подібних операцій визнаються як окрема складова капіталу у "Резерві переводу у валюту подання".

Основні курси гривні щодо інших валют, що використовувалися у підготовці Консолідованої фінансової звітності, є такими:

Валюта	31 грудня 2013 р.	Середній обмінний курс 2013 року	31 грудня 2012 р.	Середній обмінний курс 2012 року
Гривня/Фунт	13,20	12,45	12,90	12,66
Гривня/Долар США	7,99	7,99	7,99	7,99
Гривня/Євро	11,04	10,62	10,54	10,27

- Іноземна валюта є вільно конвертованою на території України за курсом, наближеним до курсу Національного Банку України. Наразі українська гривня не є вільно конвертованою валютою поза межами України.

**2.2.2. Грошові кошти та їх еквіваленти**

Грошові кошти та їх еквіваленти включають готівку, банківські депозити до вимоги та інші короткострокові високоліквідні інвестиції із початковим строком погашення три місяці або менше. Банківські овердрафти включаються до поточних зобов'язань у звіті про фінансовий стан.

**2.2.3. Виробничі запаси**

Виробничі запаси обліковуються за найнижчим показником собівартості або чистої вартості реалізації. Собівартість визначається із застосуванням середньозваженого методу. Чиста вартість реалізації визначається як оціночна ціна продажу у ході звичайної господарської діяльності за вирахуванням відповідних перемінних витрат на реалізацію.

Група визначає наступні види виробничих запасів:

- сировина та матеріали (включаючи основну та допоміжну операційну сировину та упаковочні матеріали);
- товари незавершеного виробництва (в тому числі напівфабрикати);
- готова продукція;
- інші запаси (в тому числі паливо, упаковка, будівельні матеріали, запасні частини, інші матеріали, малоцінні та швидкозношувані предмети).

Вартість готової продукції та напівфабрикатів включає сировину, прямі витрати на працю, інші прямі витрати та відповідні постійні виробничі витрати (на основі нормальної операційної потужності) але виключає вартість позик. Вартість сировини та інших запасів включає всі вартості придбання, вартість конверсії та інші витрати, понесені для приведення запасів до їх поточного місцезнаходження та стану.

На кожну дату звітності Група аналізує запаси з метою визначення, чи не є вони пошкодженими, застарілими або неліквідними, а також чи не зменшилась їхня чиста вартість реалізації. Чиста вартість реалізації визначається як оціночна ціна продажу у ході звичайної господарської діяльності за вирахуванням відповідних перемінних витрат на реалізацію. Група періодично перевіряє запаси з метою визначення, чи не є вони пошкодженими, застарілими або неліквідними, а також чи не зменшилась їхня чиста вартість реалізації з будь-якої іншої причини, що відповідним чином зменшує вартість запасів, з метою належного відображення у статті Собівартість реалізованої продукції Консолідованого Звіту про Прибутки.

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.4. Основні засоби

#### (a) Визнання та оцінка основних засобів

Собівартість об'єкта основних засобів визнається як актив тільки якщо: є вірогідним, що майбутні економічні вигоди, пов'язані з цим елементом будуть направлені в Групу, та собівартість такого елементу може бути достовірно оцінена, та підприємство очікує, що такий об'єкт буде використовуватися протягом більше ніж одного періоду (більше 12 місяців).

Група приймає модель переоцінки (як визначено МСБО 16: Основні засоби) для всіх класів активів, окрім офісного обладнання, яке оцінюється за собівартістю. Керівництво вважає, що така політика надає найбільш достовірну та відповідну фінансову інформацію, адже найкраще відображає цінність від використання такого активу Групою.

Всі значні категорії основних засобів в подальшому обліковуються за справедливою вартістю на дату переоцінки за вирахуванням будь-якої подальшої накопиченої амортизації та подальших збитків від знецінення. Зміни справедливої вартості визнаються у капіталі ("резерв переоцінки"). Відповідна провідка робиться із резерву переоцінки до нерозподіленого прибутку, коли активи відносяться на витрати у Звіті про Прибутки (наприклад через амортизацію, знецінення або продаж).

Подальші витрати, що збільшують майбутні економічні вигоди від основних засобів також збільшують залишкову вартість. В інших випадках Група визнає подальші витрати як витрати періоду, у якому вони понесені. Група класифікує витрати, пов'язані із основними засобами на такі категорії: поточний ремонт; капітальний ремонт, в тому числі модернізація.

#### (b) Знецінення основних засобів

На кожну дату складання звітності Група оцінює залишкову вартість своїх основних засобів, аби визначити чи є свідчення того, що активи втратили частину своєї вартості в результаті знецінення. Якщо такі свідчення є, очікувана сума відшкодування за такий актив розраховується з метою визначення збитків від зменшення корисності, якщо такі є. Якщо на практиці неможливо визначити очікувану суму відшкодування окремого активу, Група визначає очікувану суму відшкодування одиниці, що генерує грошові кошти, до якого відноситься актив.

Якщо згідно оцінок очікувана сума відшкодування за актив (або одиницю, що генерує грошові кошти) нижче за залишкову вартість, залишкова вартість активу (або одиниці, що генерує грошові кошти) зменшується до очікуваної суми відшкодування. Втрати від знецінення негайно визнаються як витрати, окрім випадків коли актив обліковується за переоціненою вартістю. В такому випадку збитки від знецінення розглядаються як зменшення резерву переоцінки. Якщо згодом збитки від знецінення відновлюються, залишкова вартість активу (або одиниці, що генерує грошові потоки) збільшується до очікуваної суми відшкодування. В такому випадку збільшена залишкова вартість не повинна перевищувати залишкову вартість, яка могла б бути визначена, якщо б у попередніх роках не було визнано знецінення активу (або одиниці, що генерує грошові кошти). Реверсування збитків від знецінення визнається як дохід.

Прибутки та збитки від продажу визначаються через порівняння виручки від продажу із залишковою вартістю і включаються до операційного прибутку.

#### (c) Амортизація та термін корисного використання

Нарахування амортизації на актив починається з того моменту як він стає доступним для використання. Нарахування амортизації на актив припиняється, коли закінчується його визнання. Нарахування амортизації не припиняється, коли актив не використовується, або якщо його вилучено із активного використання та призначено для продажу, за виключенням випадку, якщо його вартість повністю амортизована.

Амортизація застосовується до всіх статей основних засобів окрім землі. Група розраховує амортизацію за використання прямолінійного методу для розподілу їхньої вартості або переоціненої вартості на термін їхнього корисного використання. Починаючи з 1 січня 2011 року Група застосовувала виробничий метод амортизації щодо всього виробничого обладнання, оскільки керівництво вважає, що такий метод найкраще підходить до виробничих активів. Корисний термін експлуатації основних засобів є таким:

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.4. Основні засоби (продовження)

#### (с) Амортизація та термін корисного використання (продовження)

Термін корисного використання за групами основних засобів (окрім тих, що амортизуються за виробничим методом) наведено нижче:

<u>Група основних засобів</u>	<u>Корисний термін використання</u>
Будівлі та споруди	10 - 50 років
Машини та обладнання	2 - 20 років
Автомобілі	5 - 12 років
Устаткування	2 - 20 років

Залишкова вартість, термін корисного використання та метод нарахування амортизації переглядаються в кінці кожного фінансового року та за необхідності коригуються.

### 2.2.5. Об'єкти незавершеного будівництва

Об'єкти незавершеного будівництва обліковуються за собівартістю їхнього будівництва, включаючи послуги третіх сторін та витрати матеріалів, понесені Групою. На об'єкти незавершеного будівництва амортизація не нараховується. Після завершення Група оцінює, чи є ознаки того, що актив міг знецінитися. Якщо такі ознаки є, Група проводить тест на знецінення як описано у Примітці 2.2.20. Якщо немає ознак того, що актив міг знецінитися, вся накопичена вартість активу переводиться до відповідної категорії необоротних активів, та амортизація починає нараховуватися за встановленими ставками з моменту, коли актив завершено та він готовий до експлуатації.

### 2.2.6. Нематеріальні активи

#### (а) Визнання та оцінка нематеріальних активів

Нематеріальні активи визнаються за історичною вартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від знецінення, за виключенням списку клієнтів, який первісно був врахований за справедливою вартістю та на який згодом нараховувалась амортизація. Група визнає об'єкт як нематеріальний актив, якщо він відповідає наступним критеріям визнання: є вірогідним, що Група отримає майбутні вигоди від активу, та вартість активу може бути об'єктивно оцінена.

Група визначила наступні види нематеріальних активів:

- Ліцензії на програмне забезпечення;
- Торгові марки;
- Список клієнтів.

Придбані ліцензії на програмне забезпечення капіталізуються на основі витрат, понесених у зв'язку із їхнім придбанням та введенням в експлуатацію спеціалізованого програмного забезпечення.

Торгові марки відображені за історичною вартістю.

Список клієнтів первісно оцінювався за справедливою вартістю на дату переоцінки, що була отримана за використання оціночних даних незалежних оцінювачів.

Нематеріальний актив виключається із облікових записів після їх продажу, або коли Група більше не очікує отримання від такого активу будь-яких економічних вигод. Прибуток від списання або продажу визначається як різниця між чистою виручкою від продажу та залишковою вартістю нематеріального активу. Якщо нематеріальний актив обмінюється на аналогічний актив, вартість придбаного активу дорівнює вартості проданого активу.

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.6. Основні засоби (продовження)

#### (b) Амортизація та термін корисного використання

Вартість програмного забезпечення амортизується протягом оціночного терміну корисного використання за використання прямолінійного методу (7-10 років). Витрати на амортизацію включено до Адміністративних витрат у Консолідованому Звіті про Прибутки.

Торгові марки мають кінцевий термін корисного використання та обліковуються за собівартістю за вирахуванням амортизації. Амортизація розраховується за використання прямолінійного методу для розподілу вартості торгових марок на їх термін корисного використання (20 років). Витрати на амортизацію включено до Витрат на Збут та Дистрибуцію у Консолідованому Звіті про Прибутки.

Амортизація розраховується із застосування прямолінійного методу для розподілу вартості списку клієнтів на період його корисного використання (20 років). Витрати на амортизацію включено до Інших операційних витрат у Консолідованому звіті про Прибутки.

#### (c) Об'єднання бізнесу та гудвіл

Винагорода передана за придбання дочірнього підприємства є справедливою вартістю переданих активів, зобов'язань, що виникли стосовно попередніх власників підприємства, що придбається, та часток участі, випущених групою. Передана винагорода включає в себе справедливую вартість будь-яких активів або зобов'язань, що витікають з договору про потенційну винагороду. Витрати пов'язані із придбанням нараховуються по мірі їх

Коли Група придбає бізнес, вона оцінює фінансові активи та прийняті зобов'язання для належної класифікації та призначення відповідно до умов договору, економічного середовища та відповідних умов станом на дату придбання. Це включає вбудовані похідні інструменти у основних договорах покупки.

Якщо об'єднання бізнесів досягається поетапно, справедлива вартість частки покупки, яку він попередньо утримував у капіталі компанії, що придбається, переоцінюється станом на дату придбання через прибуток чи збиток.

Будь-яка відповідна винагорода, що підлягає переведенню покупцем, визнається за справедливою вартістю на день придбання. Наступні зміни справедливої вартості відповідної винагороди, що може розглядатися як актив чи зобов'язання, визнається згідно МСБО 39 "Фінансові Інструменти: визнання та оцінка", або як прибуток або збиток, або як зміна іншого сукупного прибутку. Якщо відповідна винагорода класифікується в якості капіталу, вона не повинна переоцінюватися до моменту її повного погашення у складі капіталу.

Гудвіл спочатку вимірюється за сумою позитивної різниці між переведеною винагородою та ідентифікованими чистими активами, що придбаються та прийнятими зобов'язаннями. Якщо сума винагороди нижча за справедливую вартість чистих активів дочірньої компанії, що придбається, різниця визнається у прибутку або збитку.

Гудвіл не амортизується але підлягає перевірки на знецінення станом на звітну дату або частіше, якщо події або зміни у обставинах вказують на можливість зменшення його корисності. На дату придбання гудвіл розподіляється на кожний актив або групу активів, що генерують грошовий потік, та вигоди від якого очікується отримати після Консолідації. Сума знецінення визначається шляхом оцінки суми відшкодування, яка може бути отримана за актив, що генерує грошові кошти (або група активів, що генерує грошові кошти), до якого відноситься гудвіл. Якщо сума відшкодування менше ніж балансова вартість активу, що генерує грошові кошти (група активів, що генерують грошові кошти), визнається знецінення.

### 2.2.7. Фінансові активи

Група класифікує фінансові активи як: фінансові активи за справедливою вартістю через прибуток або збиток, позики та дебіторська заборгованість, інвестиції, що утримуються до погашення, інвестиції, наявні для продажу. Керівництво визначає класифікацію фінансових активів при первісному визнанні і переглядає їх класифікацію на кожну звітну дату.

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.7. Фінансові активи (продовження)

#### (i) Фінансові активи за справедливою вартістю через прибуток або збиток

Ця категорія включає в себе тільки похідні фінансові інструменти з додатною внутрішньою вартістю. Вони обліковуються на дату звітності із зміною справедливої вартості, відображеною у Звіті про Прибутки. Група не має активів, призначених для торгівлі і не класифікує добровільно будь-які фінансові активи за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

#### (ii) Позики та дебіторська заборгованість

Ці активи являють собою непохідні фінансові активи з фіксованими або обумовленими платежами, що не котируються на активному ринку. Вони виникають, в основному за рахунок постачання товарів і послуг, наданих клієнтам (торгової дебіторської заборгованості), але і включають в себе інші типи договірних грошових активів. Вони відображаються за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної процентної ставки за

Час від часу Група може переглядати умови торговельної дебіторської заборгованості від клієнтів, з якими у неї раніше була добра торговельна історія. Такий перегляд призводить до зміни у термінах оплати а не змін у сумах до сплати, і відповідно новий очікуваний грошовий потік дисконтується за первісною ефективною відсотковою ставкою.

*Група не класифікувала жодні свої фінансові активи як такі, що утримуються до погашення.*

#### (iii) Фінансові активи, наявні для продажу

Непохідні фінансові активи, що не включені у вищезазначені категорії, класифікуються як інвестиції, наявні для продажу та включають в себе інвестиції Групи у підприємства, що не вважаються дочірними, а також у інвестиційні сертифікати, і обліковуються за собівартістю.

### (a) Первісне визнання

Фінансові активи за собівартістю через прибуток або збиток первісно визнаються за справедливою вартістю. Всі інші фінансові активи первісно визнаються за справедливою вартістю плюс транзакційні витрати. Справедлива вартість на момент первісного визнання найкраще підтверджується ціною трансакції. Прибуток чи збиток при первісному визнанні нараховується тільки тоді, коли є різниця між справедливою вартістю та ціною трансакції, що може бути підтверджено іншими спостережуваними поточними трансакціями на ринку з тими самим інструментами, або за методикою оцінки, яка використовує тільки інформацію зі спостережуваних ринків.

Всі придбання та продажі фінансових інструментів, що вимагають поставки в певний проміжок часу, встановлений законодавством або ринковою угодою ("стандартні" купівлі та продажі) обліковуються на дату продажу, яка становить дату, коли Група бере на себе зобов'язання поставити фінансовий інструмент. Всі інші купівлі та продажі визнаються на дату оплати, при цьому зміна вартості між датою зобов'язання та датою оплати не визнається для активів, що обліковуються за собівартістю або амортизованою собівартістю, що визнані у Звіті про Прибутки як торговельні інвестиції; та визнаються у капіталі як активи наявні для продажу.

### (b) Принципи оцінки справедливої вартості

Справедлива вартість фінансових інструментів базується на їх ринковій вартості, встановленій на дату звітності за вирахуванням транзакційних витрат. Якщо ринкова вартість невідома, справедлива вартість інструменту визначається шляхом використання моделей ціноутворення та дисконтованих грошових потоків.

Якщо використовується модель дисконтованих грошових потоків, визначення майбутніх грошових потоків базується на оптимальній оцінці керівництва, а ставка дисконтування відповідає ринковій ставці для аналогічних фінансових інструментів, що переважає станом на дату звітності. Якщо використовується модель ціноутворення, вхідні дані базуються на середніх ринкових значеннях, що переважають на дату звітності.

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.7. Фінансові активи (продовження)

#### (c) Подальша оцінка

Після первісної оцінки подальша оцінка всіх фінансових активів за справедливою вартістю через прибуток або збиток та всіх інструментів наявних для продажу визначається за справедливою вартістю, за виключенням випадків, коли інструменти не мають ціни котировки на активному ринку та якщо їх справедлива вартість не може бути надійно виміряна, тоді вони обліковуються за собівартістю з урахуванням трансакційних витрат та за вирахуванням

Кредити та дебіторська заборгованість вимірюються за амортизованою вартістю мінус втрати від знецінення. Амортизована вартість обчислюється за використання методу ефективної відсоткової ставки. Націнки та уцінки, в тому числі трансакційні витрати включаються до балансової вартості відповідного інструменту і амортизуються виходячи з ефективної процентної ставки даного інструменту.

#### (d) Знецінення фінансових активів

На кожну дату звітності Група визначає, чи є об'єктивні свідчення того, що фінансові активи або група фінансових активів знецінилася. Фінансовий актив або група фінансових активів вважаються знеціненими виключно у тому випадку, якщо є об'єктивне свідчення знецінення в результаті однієї або більше подій, що мали місце після первісного визнання активу (випадок настання збитку), і якщо випадок настання збитку має вплив на очікуваний майбутній грошовий потік фінансових активів або групи фінансових активів, що може бути надійно оцінений. Свідчення знецінення можуть включати вказівки на те, що дебітори або група дебіторів зазнають значних фінансових труднощів, затримують або не сплачують відсотки або основні платежі, вірогідність того що вони зазнають банкрутства або іншої фінансової реорганізації і якщо спостережні дані вказують на те, що має місце вимірюване зниження очікуваного майбутнього грошового потоку, таке як зміни у заборгованості або економічному становищі, що корелюються з несплатою.

#### (e) Виключення

Фінансові активи виключаються, коли права отримання грошових потоків від фінансового активу закінчується або коли Група практично передає ризики та вигоди від володіння.

### 2.2.8. Фінансові зобов'язання

Група класифікує свої фінансові зобов'язання по категоріях в залежності від цілей для яких таке зобов'язання було створене. Група не класифікувала жодні із своїх зобов'язань за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

Фінансові зобов'язання, що утримуються за амортизованою вартістю, включають наступні елементи:

Торговельна кредиторська заборгованість та інші короткострокові грошові зобов'язання, що визнаються за амортизованою вартістю.

Кредити банків, овердрафти, векселі та облігації, видані Групою, спочатку обраховуються за справедливою вартістю, що дорівнює отриманій сумі за вирахуванням трансакційних витрат, що безпосередньо пов'язані із випуском інструменту. Такі інструменти, на які нараховуються відсотки, потім вимірюються за амортизованою вартістю із застосуванням методу ефективної відсоткової ставки, що забезпечує нарахування на сальдо заборгованості, що відображена в балансі, за постійною ставкою протягом періоду до погашення. "Фінансові витрати" в цьому випадку включають витрати на трансакцію та відсотки до сплати, а також будь-які інші відсотки або купонні платежі, доки зобов'язання не погашені.



## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.8. Фінансові активи (продовження)

#### (a) Первісне визнання

Фінансові зобов'язання спочатку визнаються за справедливою вартістю, а у випадку позик за вартістю, скоригованою на трансакційні витрати, що безпосередньо з ними пов'язані.

#### (b) Подальша оцінка

Торговельна та інша кредиторська заборгованість, що спочатку визнається за справедливою вартістю, згодом обліковується за амортизованого вартістю із застосуванням методу ефективної відсоткової ставки.

Позики, зобов'язання, що спочатку визнавалися за справедливою вартістю за вирахуванням трансакційних витрат, згодом обліковуються за амортизованого вартістю; будь-які відмінності між сумами отриманих ресурсів та сумами погашення представлені як витрати по відсотках із застосуванням методу ефективної відсоткової ставки протягом періоду, коли позики були отримані.

#### (c) Виключення

Фінансові зобов'язання виключаються, коли обов'язки за цими зобов'язаннями звільняються, скасовуються чи закінчуються.

### 2.2.9. Акціонерний капітал

Звичайні акції класифікуються як акціонерний капітал. Різниця між справедливою вартістю отриманої винагороди та номінальною вартістю визнається як емісійний дохід.

### 2.2.10. Визнання доходу

Дохід визнається в тій мірі, в якій існує ймовірність, що економічні вигоди будуть надходити до Групи, і якщо дохід може бути надійно оцінено. Дохід оцінюється одночасно із збільшенням активів або зменшенням зобов'язань, що призводить до збільшення власного капіталу (крім збільшення капіталу за рахунок внесків учасників підприємства), за умови, що сума прибутку може бути достовірно оцінена. Дохід відображається в сумі справедливої вартості отриманих активів.

Дохід являє собою суму грошових коштів або їх еквівалентів, отриманих або які підлягають отриманню. Тим не менш, у випадку затримки в отриманні грошових коштів або їх еквівалентів, справедлива вартість відшкодування може бути менше отриманої або очікуваної до отримання номінальної суми грошових коштів. Коли угода фактично являє собою фінансову операцію, справедлива вартість відшкодування визначається дисконтуванням усіх майбутніх надходжень з використанням часової відсоткової ставки. Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не коригується на величину пов'язаної сумнівної та безнадійної дебіторської заборгованості. Сума такого боргу визнається як витрати Групи.

Дохід включає фактурну вартість продажу товарів і послуг за вирахуванням податку на додану вартість та з виключенням виручки від продажів усередині Групи. Доходи і витрати визнаються за методом нарахування.

#### (a) Дохід від продажу товарів (продуктів)

Дохід від продажу товарів (продукції) визнається, коли задовольняються наступні умови:

- значні ризики та вигоди, пов'язані з володінням товарами, перейшли до покупця;
- Група більше не задіяна в управлінні настільки, як зазвичай при праві власності, та більше не контролює продані товари;
- сума доходу може бути достовірно виміряна;
- ймовірно, що економічні вигоди, пов'язані із операцією, перейдуть до Групи;
- витрати, понесені або ті що будуть понесені у зв'язку із операцією, можуть бути достовірно виміряні.

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.10. Визнання доходу (продовження)

#### (b) Дохід від надання послуг

Дохід від надання послуг визнається, коли задовольняються наступні умови:

- сума доходу може бути достовірно виміряна;
- є можливим приток економічних вигід від операцій;
- є можливою надійна оцінка стадії завершення операції на балансі;
- існує можливість для надійного вимірювання витрат, що стосуються проведення операції, та витрат, необхідних для її завершення.

### 2.2.11. Визнання витрат

Група визнає витрати, коли виконуються наступні умови: сума витрат може бути достовірно виміряна, та імовірними є відтік майбутніх економічних вигід від зменшення активів або збільшення зобов'язань.

Витрати, які не можуть бути віднесені безпосередньо на прибутки певного періоду, відображаються як частина витрат періоду, коли вони були понесені.

Якщо актив надає економічні переваги протягом декількох звітних періодів, витрати розраховуються шляхом розподілу його вартості на систематичній основі на відповідні звітні періоди.

Списання витрат майбутніх періодів проводиться за лінійним методом протягом періоду, до якого вони відповідно відносяться, і в ході якого очікується отримання економічної вигоди.

Витрати, які були понесені у звітному періоді, але які відносяться до виробництва напівфабрикатів, які будуть додатково перероблені в готову продукцію і продані в наступні звітні періоди, враховуються в поточному періоді в статті «Незавершене Виробництво», що включена в рядок «Запаси» в консолідованому звіті про фінансовий стан.

### 2.2.12. Фінансові витрати

Витрати на сплату відсотків та інші витрати за кредитами і позиками для фінансування будівництва або виробництва визаного активу, капіталізуються протягом періоду часу, необхідного для завершення будівництва та підготовки об'єкта для передбачуваного використання. Усі інші витрати за позиками відносяться на витрати. Чисті фінансові витрати відображаються у консолідованому звіті про сукупний дохід в окремій статті «Фінансові доходи / (витрати), нетто».

### 2.2.13. Податок на додану вартість

ПДВ стягується за двома ставками: 20% для продажів на внутрішньому ринку України та імпорту товарів, робіт і послуг, і 0% для експорту товарів та виконання робіт або надання послуг, які будуть використовуватися за межами України.

ПДВ до сплати дорівнює загальній сумі ПДВ, накопиченій протягом звітного періоду, і виникає не раніше дати відвантаження товарів клієнту або на дату отримання оплати від замовника. Вхідний ПДВ дорівнює сумі, на яку платник податку має право зменшити свої зобов'язання з ПДВ у звітному періоді. Право на вхідний ПДВ виникає не раніше дати оплати постачальнику або дати отримання товару.

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.14. Податки

Зобов'язання щодо сплати податку передбачені у фінансовій звітності згідно із відповідними вимогами чинного законодавства. Податкові платежі в Звіті по прибутку за рік включають поточні податки та зміни у відстроченому оподаткуванні.

Поточний податок представляє собою суму податку на прибуток до сплати (відшкодування) щодо оподаткованого прибутку (податкового збитку) за період, що визначається відповідно до правил, встановлених податковими органами, щодо яких податок на прибуток сплачується (повертається).

Поточні податкові зобов'язання та активи оцінюються за сумою, яку передбачається сплатити або відшкодувати в податкових органах, із застосуванням податкових ставок і законів, які були прийняті або фактично прийняті на звітну дату.

Відстрочені податкові активи і зобов'язання розраховуються стосовно тимчасових різниць з використанням методу зобов'язань. Відстрочені податки на прибуток відображаються по всіх тимчасових різницях, що виникають між базою оподаткування активів та зобов'язань та їх балансовою вартістю для цілей фінансової звітності, за винятком ситуацій, коли відстрочені податки, що виникають при початковому визнанні гудвілу, активу або зобов'язання за угодою, яка не є угодою про захист компанії, та в момент її вчинення не має жодного впливу ані на бухгалтерський, ані на оподатковуваний прибуток або збиток.

Оцінка відстрочених податкових зобов'язань і відстрочених податкових активів відображає податкові наслідки, які можуть виникнути в залежності від того, яким чином на звітну дату Група планує реалізувати або компенсувати балансову вартість своїх активів або зобов'язань.

Відстрочений податковий актив визнається тільки в тій мірі, в якій існує значна ймовірність того, що в майбутньому оподатковуваний прибуток, який може бути зменшений на суму тимчасових різниць, буде отримано. Відстрочені податкові активи і зобов'язання розраховуються за податковими ставками, застосування яких очікується в період погашення активу або зобов'язання, на основі положень чинного або оголошеного (і практично прийнятого) законодавства на звітну дату.

Відстрочені податки на прибуток визнаються щодо всіх тимчасових різниць, пов'язаних з інвестиціями в дочірні та асоційовані компанії та спільні заходи, за винятком випадків, коли Група контролює терміни зменшення тимчасових різниць, і при цьому існує значна ймовірність того, що тимчасова різниця не буде скорочена в осяжному майбутньому.

Група оцінює балансову вартість відстрочених податкових активів на кожну звітну дату і зводить її до ступеня, в якій існує ймовірності того, що буде отриманий оподатковуваний прибуток, який дозволить реалізувати переваги частини або всього цього відстроченого податкового активу. Будь-яке таке скорочення відновлюється настільки, щоб існувала ймовірність отримання достатнього оподаткованого прибутку.

Відстрочені податкові активи та зобов'язання не дисконтуються.

### 2.2.15. Виплати на основі акцій

Якщо співробітникам надаються опціони на акції, їх справедлива вартість на дату видачі відображається у звіті про прибутки протягом всього терміну дії програми. Якщо умови опціонів змінюються до початку дії програми, збільшення справедливої вартості опціонів, виміряна безпосередньо до і після модифікації, також відображається у звіті про прибутки протягом періоду дії програми. Якщо часткові фінансові інструменти надаються особам, які не є співробітниками, у звіті про прибутки відображається справедлива вартість отриманих товарів і послуг. Якщо справедливу вартість товарів і послуг, отриманих від осіб, які не є співробітниками, важко визначити, справедлива вартість інструментів відображається у звіті про прибутки протягом всього терміну дії програми. Справедлива вартість опціонів, що будуть сплачені, визначається на основі скоригованої моделі Блека-Шольца як вказано у Примітці 28.

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.16. Короткострокова винагорода співробітникам

Короткострокові винагороди співробітникам визнаються в тому періоді, в якому працівник надав послугу Групі. Група визнає недисконтовану суму короткострокових винагород співробітникам, як зобов'язання (нараховані витрати) після вирахування будь-якої вже виплаченої суми.

### 2.2.17. Витрати на пенсійне забезпечення

Група здійснює внески в обов'язкову систему українського державного пенсійного забезпечення, соціального страхування і фонди зайнятості щодо своїх співробітників. Пенсійні внески Групи відносяться на витрати по мірі їх виникнення і включаються до складу витрат на персонал. Група не має інших схем пенсійного забезпечення.

### 2.2.18. Витрати, пов'язані із випуском акцій

Всі обумовлені витрати, пов'язані з випуском акцій, відображаються як зменшення емісійного доходу, за вирахуванням відповідних податкових відрахувань. Обумовлені трансакційні витрати включають витрати на підготовку проспекту емісії, бухгалтерські витрати, податки і витрати на юридичні послуги, андеррайтинг та оцінку щодо акцій та інших активів.

### 2.2.19. Оренда

Оренда класифікується як фінансова оренда, якщо вона передає в основному всі ризики і вигоди, пов'язані з правом власності. Оренда, за винятком фінансової оренди, класифікується як операційна оренда.

#### (а) Група в якості орендаря

Витрати на операційну оренду визнаються як витрати періоду, до якого вони відносяться на прямолінійній основі протягом періоду оренди.

#### (б) Група в якості орендодавця

Доходи від операційної оренди визнаються у статті "Дохід" як дохід за період, до якого вона відноситься протягом періоду оренди на систематичній та пропорційній основі.

### 2.2.20. Знецінення активів

Відносно всіх активів, за винятком запасів, активів у результаті виплат співробітникам, фінансових активів та активів, призначених для торгівлі, Група проводить наступні процедури, що забезпечують облік цих активів у сумі, що не перевищує їх очікуваного відшкодування:

- на кожну звітну дату стан цих активів аналізується на знецінення.
- У випадку існування ознак знецінення, сума очікуваного відшкодування такого активу розраховується для визначення суми збитку від зменшення корисності, якщо такі є. Якщо неможливо визначити суму збитків від знецінення окремого активу, Група визначає кількісне знецінення одиниці що генерує грошові кошти, до якої належить такий актив.

Сума очікуваного відшкодування визначається як найбільша з двох оцінок: чистої ціни продажу і цінності від використання активу. При оцінці цінності від використання активу, очікувані майбутні грошові потоки дисконтуються до їх поточної вартості з використанням ставки дисконтування до оподаткування, яка відображає поточні ринкові оцінки тимчасової вартості грошей і ризики, пов'язані з активом.

Якщо відповідно до оцінок очікуване відшкодування за активи (або генеруючу одиницю) менше його балансової вартості, балансова вартість активу (або генеруючої одиниці) зменшується до суми очікуваного відшкодування. Збитки від знецінення визнаються як витрати в Консолідованому звіті про сукупний дохід.

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.21. Умовні зобов'язання та активи

Умовні зобов'язання є потенційними зобов'язаннями Групи, що виникають з минулих подій. Існування таких зобов'язань буде підтверджено лише настанням або ненастанням однієї або кількох майбутніх подій, які не перебувають під повним контролем Групи, або поточними зобов'язаннями, що випливають з минулих подій, які не відображаються у фінансовій звітності у зв'язку з тим, що Група не прогнозує відтік ресурсів, що містять економічні вигоди та потребує погашення зобов'язання як ймовірного, або якщо вартість зобов'язань не може бути достовірно визначена.

Група не визнає умовні зобов'язання у фінансовій звітності. Група розкриває інформацію про умовні зобов'язання в Примітках до фінансової звітності, за винятком випадків, коли ймовірність відтоку ресурсів, необхідних для погашення зобов'язання, є маловірогідною.

Умовні активи не визнаються у Консолідованій фінансовій звітності але розкриваються у Примітках, якщо існує достатня імовірність майбутніх економічних вигод.

### 2.2.22. Пов'язані сторони

Сторони вважаються пов'язаними, якщо одна зі сторін має можливість контролювати або чинити значний вплив на операційні та фінансові рішення іншої компанії, яка визначена в МСБО 24 «Розкриття інформації про пов'язані сторони».

При розгляді питання, чи можуть відносини розглядатися як угода із пов'язаною стороною, Група розглядає суть відносин а не тільки їх юридичну форму.

Група класифікує пов'язані сторони згідно існуючих критеріїв на такі категорії:

- a) компанії, які прямо або опосередковано, через одного або декількох посередників, здійснюють контроль за групою, контролюються нею, або разом з нею знаходяться під загальним контролем (до них відносяться холдингові компанії, дочірні компанії та інші дочірні компанії материнської компанії);
- b) асоційованими є компанії, на діяльність яких Група має суттєвий вплив, але не є ні дочірніми, ні спільними підприємствами інвестора;
- c) особи, що прямо чи опосередковано володіють звичайними акціями, що дає їм можливість істотно впливати на діяльність Групи;
- d) ключовий керівний персонал тобто особи, які уповноважені та відповідальні за планування, управління і контроль за діяльністю Групи, в тому числі директори та старші посадові особи (а також незалежний директор та близькі родичі цих осіб);
- e) компанії, великі пакети акцій з правом голосу в яких належать прямо або опосередковано будь-якій особі, описаній в пунктах (c) або (d), або особі, що має суттєвий вплив таких осіб. До них відносяться компанії, що належать директорам або великим акціонерам Групи, і компанії, які мають спільного ключового члена управління з Групою.

## 2.2. Істотні облікові політики (продовження)

### 2.2.23. Дивіденди

Дивіденди на акції відображаються у консолідованій фінансовій звітності, коли вони юридично підлягають виплаті. Проміжні дивіденди визнаються тоді, коли вони були оплачені. Остаточні дивіденди визнаються тоді, коли вони схвалені акціонерами на річних зборах акціонерів.

## 3. ІСТОТНІ БУХГАЛТЕРСЬКІ СУДЖЕННЯ, ОЦІНКИ І ПРИПУЩЕННЯ

Підготовка консолідованої фінансової звітності Групи вимагає від керівництва формування суджень, оцінок і припущень, що впливають на суми доходів, витрат, активів і зобов'язань, і розкриття інформації про умовні зобов'язання на кінець звітного періоду. Однак невизначеність щодо цих припущень і оцінок може призвести до результатів, які вимагають внесення істотних коригувань у балансову вартість активу або зобов'язання в майбутніх періодах.

У процесі застосування облікової політики Групи, керівництво зробило такі судження, які чинять найбільш значний вплив на суми, відображені у фінансовій звітності:

### (a) Оцінка справедливої вартості основних засобів на основі переоцінки

Група зобов'язана періодично, як це визначено директорами, проводити переоцінку своїх основних засобів. Така переоцінка проводиться незалежними оцінювачами, які використовують методи оцінки відповідно до Міжнародних стандартів оцінки, такі як витратний метод, порівняння (ринковий) метод і метод виручки (доходів).

### (b) Корисний термін використання нематеріальних активів та основних засобів

Нематеріальні активи та основні засоби амортизуються протягом терміну їх корисного використання. Термін корисного використання базується на оцінках керівництва відносно періоду, коли активи будуть генерувати дохід, що періодично переглядається для збереження доцільності. У зв'язку з тривалим терміном використання певних активів, зміни використаних оцінок можуть призвести до значних змін в балансовій вартості.

Більш детальна інформація наведена у Примітках 14 та 15.

### (c) Знецінення гудвілу

Група зобов'язана на щорічній основі перевіряти гудвіл на предмет знецінення. Відновлювальна вартість визначається на основі розрахунку вартості від використання. Використання цього методу вимагає оцінки майбутніх грошових потоків і вибору ставки дисконтування для розрахунку приведеної вартості грошових потоків. Фактичні результати можуть відрізнитися. Більш детальна інформація наведена у Примітці 15.

### (d) Запаси

Група оцінює чисту вартість реалізації і попит на свої запаси на щоквартальній основі з метою забезпечити, щоб запаси, що обліковуються, відображалися за найменшою вартістю - собівартістю або чистою вартістю реалізації. Факторами, які можуть вплинути на передбачуваний попит та ціну продажу є час та успіх майбутніх технологічних інновацій, дії конкурентів, ціни постачальників і економічні тенденції. Більш детальна інформація наведена у Примітці 17.

### 3. ІСТОТНІ БУХГАЛТЕРСЬКІ СУДЖЕННЯ, ОЦІНКИ І ПРИПУЩЕННЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

#### (е) Судочинство

Відповідно до МСФЗ Група визнає резерви тільки, якщо існують поточні зобов'язання з минулих подій, передача економічних вигод є ймовірною і суми витрат на передачу можуть бути достовірно оцінені. У випадках, коли ці критерії не задовольняються, умовні зобов'язання можуть бути розкриті в Примітках до фінансової звітності. Здійснення будь-яких умовних зобов'язань, що на даний час не визнані або не розкриті у фінансовій звітності, можуть мати істотний вплив на фінансовий стан Групи. Застосування таких принципів бухгалтерського обліку щодо судових справ вимагає від керівництва Групи вирішення різних фактичних та правових питань, що знаходяться поза його контролем. Група аналізує відкриті судові справи після розвитку подій в судових розглядах і на кожну звітну дату, для того, щоб оцінити необхідність їх розкриття у своїй фінансовій звітності. До факторів, які враховуються при прийнятті рішень про розкриття, входять характер судового розгляду, претензії або оцінки, судовий процес і потенційний рівень збитку в юрисдикції, в якій судові розгляди, претензії або оцінки було розпочато, хід справи (в тому числі прогрес після дати фінансової звітності але до дати випуску звітності), думки чи погляди юристконсультів, досвід в аналогічних справах, і будь-яке рішення керівництва Групи щодо того, як вона буде реагувати на судові розгляди, претензії або оцінки.

#### (ф) Податок на прибуток

Група є платником податку на прибуток в декількох юрисдикціях і потрібна значна доля судження при визначенні резерву на податок на прибуток. Під час звичайної господарської діяльності, є багато транзакцій, за якими розрахунок остаточного податкового зобов'язання є невизначеним. В результаті, Група визнає податкові зобов'язання виходячи з оцінки потенційних додаткових податків і відсотків до сплати. Ці податкові зобов'язання визнаються, коли, незважаючи на переконання Групи в тому, що положення її податкової декларації є вірними, Група вважає, що деякі позиції можуть бути оскаржені і не витримують повністю перевірки податковими органами. Група вважає, що її нарахування за податковими зобов'язаннями є адекватними за всі відкриті роки аудиту, на основі оцінки нею багатьох факторів, включаючи минулий досвід та тлумачення податкового законодавства. Такі твердження ґрунтуються на оцінках і припущеннях і може включати в себе ряд складних суджень про майбутні події. Якщо остаточний результат у таких випадках буде відрізнятися від сум у обліку, дана різниця матиме вплив на суму податку на прибуток в тому періоді, в якому буде виявлена різниця. Більш детальна інформація наведена у Примітках 13 та 16.

#### (г) Претензії щодо якості

Група поставляє споживачам і промисловим споживачам в Україні молочні продукти, що виробляються відповідно до чинного законодавства, стандартів безпеки харчових продуктів і технічних вимог відповідних українських органів влади. Група добровільно застосовує міжнародні стандарти - ISO і HAASP - у деяких операціях Групи. Для промислових споживачів як усередині країни, так і за межами України, харчові продукти виготовлені відповідно до технічних характеристик узгоджених із покупцями до продажу. У випадках, коли критерії та / або технічні умови не виконуються або поставки продукції відбуваються близько до дати закінчення терміну придатності, можуть виникнути претензії щодо якості і відповідні умовні зобов'язання можуть бути розкриті в Примітках до фінансової звітності. Здійснення будь-яких таких умовних зобов'язань, що на даний час не визнані або не розкриті у фінансовій звітності, можуть мати істотний вплив на фінансовий стан Групи. Застосування таких принципів бухгалтерського обліку до претензій щодо якості вимагає від керівництва Групи вирішення різних майбутніх питань, що на момент визначення знаходяться поза його контролем. Серед факторів, що враховуються при ухваленні рішення по претензіям щодо якості враховують характер вимоги, кількісні відмінності в якості, що породжують претензії, потенційні втрати від задоволення позову і рішення керівництва Групи щодо того, як вона буде реагувати на претензії.

#### 4. ЗАСТОСУВАННЯ НОВИХ І ПЕРЕГЛЯНУТИХ МСФЗ

##### 4.1. Нові та переглянуті стандарти та тлумачення

Застосовні облікові політики відповідають тим, що використовувалися у попередньому фінансовому році, за винятком таких змін до МСФЗ, що набули чинності з 1 січня 2013 року:

МСБО 1 - Подання фінансової інформації: зміни щодо статті іншого сукупного доходу

МСБО 19 - Виплати працівникам: змінами скасовано механізм коридору та визнання зміни в активах та зобов'язаннях відбувається по мірі їх

МСБО 27 - Консолідована та окрема фінансова звітність - Зміни до вимог розкриття у зв'язку із новим МСФЗ 10

МСБО 28 - Асоційовані та спільні підприємства - зміни у бухгалтерському трактуванні асоційованих та спільних підприємств у зв'язку із новим МСФЗ

МСФЗ 1 - Перше застосування Міжнародних стандартів фінансової звітності: Зміни до державних грантів

МСФЗ 7 - Фінансові інструменти: Розкриття: Зміни щодо взаємозаліку активів та зобов'язань

МСФЗ 10 - Консолідована фінансова звітність

МСФЗ 11 - Спільна діяльність

МСФЗ 12 - Розкриття інформації про частки участі в інших суб'єктах господарювання

МСФЗ 13 - Оцінка справедливої вартості

КІМСФЗ 20 "Витрати на видалення відходів при відкритій розробці на етапі видобутку"

Нові та змінені МСБО набувають чинності для періоду, що починається 1 січня 2013 року або пізніше і не мають впливу на фінансовий стан або результати діяльності Групи.

##### 4.2. Стандарти, що були випущені, але не набули чинності

Стандарти та тлумачення, що були випущені, але ще не набули чинності на дату випуску фінансової звітності Групи розкриті нижче. Група має намір прийняти ці стандарти, якщо вони є застосовними, коли вони набудуть чинності.

МСБО 32 Фінансові інструменти: Подання

Ці зміни рекомендовано внести до МСБО 32, Фінансові інструменти: Подання; вони роз'яснює деякі вимоги щодо взаємозаліку фінансових активів та зобов'язань в звіті про фінансове становище. Зміни набувають чинності для річних періодів, що починаються з або після 1 січня 2014 року. Зміни не мають впливу на Групу

МСБО 36 Зменшення корисності активів

Ці зміни стосуються розкриття інформації про вартість відшкодування активів, що втратили корисність, якщо така вартість базується на справедливій вартості мінус витрати на їх продаж. Зміни набувають чинності для річних періодів, що починаються з або після 1 січня 2014 року. Зміни не мають впливу на Групу.

МСФЗ 9 Фінансові інструменти

МСФЗ 9 - це перший стандарт, випущений як частина більш широкого проекту для заміщення МСБО 39. МСФЗ 9 зберігає але спрощує змішану модель оцінки та встановлює дві початкові категорії оцінки фінансових активів. Амортизована вартість та справедлива вартість. Основа класифікації залежить від бізнес-моделі та характеристик контрактного грошового потоку фінансового активу. Положення МСБО 39 щодо знецінення фінансових активів та обліку хеджування продовжують застосовуватися. Зміни набувають чинності для річних періодів, що починаються з або після 1 січня 2014 року. Зміни не мають впливу на Групу.



#### 4. ЗАСТОСУВАННЯ НОВИХ І ПЕРЕГЛЯНУТИХ МСФЗ (ПРОДОВЖЕННЯ)

##### 4.3. Щорічні зміни з метою вдосконалення

Ці зміни з метою вдосконалення не матимуть впливу на Групу, але включають в себе:

МСФЗ 1 Перше застосування Міжнародних стандартів фінансової звітності

Це покращення роз'яснює, що компанія, яка припинила застосування МСФЗ в минулому, і робить вибір або зобов'язана застосовувати МСФЗ, має можливість повторно застосовувати МСФЗ 1. Якщо МСФЗ 1 повторно не застосовується, підприємство повинно ретроспективно знову заявити про свою фінансову звітність так, якби вона ніколи не припиняла застосування МСФЗ.

МСБО 1 "Подання фінансової звітності"

Це покращення роз'яснює різницю між добровільною додатковою порівняльною інформацією та мінімально необхідною порівняльною інформацією. Як правило, до мінімальних вимоги щодо порівняльної інформації відноситься попередній період.

МСБО 16 "Основні Засоби"

Це покращення роз'яснює, що великі запасні частини і сервісне обладнання, які відповідають визначенню основних засобів не являють собою запаси.

МСБО 32 "Фінансові інструменти, Подання"

Це покращення роз'яснює, що податок на прибуток у результаті виплати акціонерам, обліковуються відповідно до МСФЗ 12 "Податки на прибуток".

МСФЗ 34 "Проміжна фінансова звітність"

Зміна приводить у відповідність вимоги до розкриття інформації про всі активи за сегментами і сукупні зобов'язання за сегментами в проміжній фінансовій звітності. Це уточнення також гарантує, що проміжні розкриття інформації відповідають щорічним розкриттям інформації.

Ці покращення набувають чинності для річних періодів, що починаються з або після 1 січня 2014 року.

## 5. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ

Основними ризиками Групи є кредитний ризик, ризик ліквідності та ринкові ризики, в тому числі справедливої вартості або ризик зміни потоку грошових коштів через відсоткову ставку і валютний ризик. Основна мета програми управління ризиками Групи полягає у оцінці, моніторингу і управлінні цими ризиками і мінімізації можливих негативних наслідків для фінансових результатів Групи та для акціонерів. Фінансовий директор Групи відповідає за управління ризиками та впровадження всіх політик, затверджених Радою директорів. Бюджет Групи на 2014 рік включає в себе прогнозні показники інфляції. Група вважає, що немає жодних істотних ризиків, пов'язаних з інфляцією.

### (a) Основні фінансові інструменти

Основні фінансові інструменти, які використовує Група та з яких виникають фінансові ризики наведені далі:

- торговельна та інша дебіторська заборгованість
- наявні для продажу інвестиції у позабіржові цінні папери в Україні
- видані позики
- грошові кошти та їх еквіваленти
- банківські кредити та овердрафти
- векселі
- торговельна та інша кредиторська заборгованість

Основні фінансові інструменти викладені далі

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів	рік, що завершився 31 грудня 2012 р. тис. фунтів стерлінгів
<b>Фінансові активи</b>		
Кредити та дебіторська заборгованість:		
- торговельна та інша дебіторська заборгованість (за виключенням не	1 124	6 031
- грошові кошти та їх еквіваленти	1 006	415
- інші фінансові активи	176	196
<b>Інвестиції, наявні для продажу</b>		
- позабіржові інвестиції	-	30
	<b>2 306</b>	<b>6 672</b>
<b>Фінансові зобов'язання</b>		
<b>Що відображаються за амортизованою вартістю:</b>		
- довгострокові кредити банків	5 118	4 903
- короткострокові кредити банків	5 348	3 748
- овердрафти	454	308
- торговельна та інша кредиторська заборгованість (за виключенням	2 435	4 007
	<b>13 355</b>	<b>12 966</b>

### (b) Загальні цілі, політики та процедури

Загальна програма управління ризиками Групи визнає непередбачуваності фінансових ринків та прагне до мінімізації їх потенційного негативного впливу на фінансові показники Групи. Управління ризиками здійснюється фінансовим директором Групи (CFO) у відповідності із політикою, затвердженою Радою директорів. Фінансовий директор групи визначає і оцінює фінансові ризики в тісній співпраці з операційними підрозділами Групи. Правління надає загальні вказівки і принципи загального управління ризиками, а також письмові політики по конкретних областях, наприклад, валютний ризик, відсотковий ризик, кредитний ризик, і інвестування надлишкової ліквідності.

Рада Директорів несе спільну відповідальність за визначення цілей і політик управління ризиками Групи і, зберігаючи основну відповідальність за них, вона делегувала повноваження з розробки та провадження процесів, що забезпечують ефективне здійснення цілей і політик, фінансовій службі групи. Рада отримує щомісячні звіти від фінансового директора групи і начальника відділу внутрішнього аудиту, завдяки яким вона розглядає ефективність налагоджених процесів і доцільність цілями і політикам, яку вона встановила. Внутрішні аудитори Групи аналізують політики і процеси з управління ризиками і повідомляють про результати своєї перевірок головному виконавчому директору та Аудиторському Комітету, якщо і коли це необхідно. Головною метою Ради є створення політик, спрямованих на зниження ризиків, наскільки це можливо без невідповідного підриву конкурентоспроможності і гнучкості Групи. Більш детальна інформація щодо цих політик викладена нижче.

**5. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ (ПРОДОВЖЕННЯ)**

**(с) Кредитний ризик**

Кредитний ризик являє собою ризик того, що контрагент не зможе виконати свої зобов'язання в повному обсязі у встановлений термін. Укрпродукт Груп в основному підпадає під кредитний ризик від продажів у кредит для клієнтів в Україні. Група управляє кредитним ризиком через політику Групи щодо оцінки ризиків, оцінюючи кожного нового клієнта до підписання договору за наступними критеріями: торговельна історія і стійкість власного балансу. Група вживає заходів для зниження кредитного ризику шляхом проведення періодичного аналізу, який включає в себе отримання зовнішніх рейтингів, а в деяких випадках і банківських довідок.

Згідно з політикою Групи щодо оцінки ризиків на місцевому рівні, кожен новий клієнт оцінюється до заключення договору; торговельна історія і стійкість балансу є основними показниками кредитоспроможності. На початку комерційних відносин із групою, новому клієнту пропонують умови, які по суті є більш жорсткими, ніж ті, що застосовуються до існуючих клієнтів і передбачають, як правило, умови оплати у момент доставки а також політику неповернення товару (окрім випадків пов'язаних з якістю). Якщо відносини розвиваються успішно, умови поступово пом'якшуються до рівня, відповідного до нормальної практики діяльності Групи та місцевої специфіки відповідно до вимог ринку. Періодичні аналітичні огляди Групи включають в себе зовнішні рейтинги, якщо такі є, а в деяких випадках довідки банку. Закупівельні ліміти встановлюються для кожного клієнта і являють собою максимально можливу суму, що не вимагає затвердження генеральним директором. Ці ліміти переглядаються щоквартально. Клієнти, які не відповідають вимогам кредитоспроможності групи, можуть здійснювати операції з Групою тільки на умовах передоплати.

Розкриття кількісної інформації про кредитний ризик щодо торговельної та іншої дебіторської заборгованості, яка не є ні простроченою, ні знеціненою, наведено в Примітці 18. Група не класифікує дебіторську заборгованість по категоріям або за вірогідністю повернення, адже історично відсоток неповернень у минулому був незначним (менше 0,01%); практично вся торговельна дебіторська заборгованість групи була отримана. У майбутньому очікується, що відсоток простроченої дебіторської заборгованості залишиться стабільним або навіть падатиме, адже в Україні Група все більше співпрацює із роздрібною торгівлею сучасного формату, кредитоспроможність якої відповідає платіжній дисципліні, що її вимагає Група. На дату під кредитний ризик підпадає вся справедлива вартість статті "Торговельна та інша кредиторська заборгованість". Дебіторська заборгованість не виступає в якості застави.

Кредитні контролери Групи слідкують за використанням кредитних лімітів клієнтами на щоденній основі і застосовують негайне призупинення доставок замовлень, якщо клієнт перевищує такий ліміт. Процедура Групи щодо повернення простроченої дебіторської заборгованості включає в себе наступні кроки:

- визначення дати і точної суми простроченої заборгованості, припинення всіх подальших поставок і передачі замовнику відомостей про розмір простроченої заборгованості та повідомлення про несплату - через 3 дні після простроченої дати;
- направлення замовнику офіційної претензії на суму простроченої дебіторської заборгованості та візит представника комерційного відділу до замовника - 2 тижні потому;
- подання позову до господарського суду на сплату простроченої дебіторської заборгованості та пені за прострочення - 2 тижні потому;
- отримання рішення суду на погашення суми боргу і співпраця з судовим приставом - 2 тижні потому;

Завдяки кредитному контролю та процедурам оцінки ризиків Група не очікує будь-яких значних збитків від невиконання контрагентами на звітну дату будь-яких фінансових інструментів, що в даний час застосовуються в бізнесі.

Кредитні ризики також випливають із грошових коштів та їх еквівалентів, а також депозитів банків та інших фінансових інститутів. Група переглядає список банків та фінансових інститутів, з якими вона співпрацює, з метою забезпечення відповідності стандартам кредитоспроможності.

На дату звітності "Грошові кошти та їх еквіваленти, а також депозити банків та інших фінансових інститутів" підпадають під кредитний ризик в сумі справедливої вартості записів до сплати такими банками та фінансовими інститутами. Грошові кошти та депозити не виступають в якості застави.

Грошові кошти на рахунках в банках та короткострокові депозити знаходяться на рахунках в таких банках:

Банк	Рейтинг	рік, що завершився	рік, що завершився
		31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів	31 грудня 2012 р. тис. фунтів стерлінгів
АО Укрсиббанк	B+	4	202
ЮБіЕс АГ	A2	-	78
ОАО ОТП Банк	B2	870	61
ПАТ Райффайзен Банк Аваль	Saa1	106	29
ПАТ Кредит Європа Банк	Ba3	-	10
Інші		22	12
		<b>1 002</b>	<b>392</b>

**5. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ (ПРОДОВЖЕННЯ)**

**(с) Кредитний ризик (продовження)**

Група не оперує похідними інструментами для управління кредитними ризиками, хоча в деяких окремих випадках може вжити заходів для зниження таких ризиків, якщо вони будуть досить концентрованими.

Група також підпадає під кредитний ризик щодо кредитів, виданих третім особам, пов'язаним сторонам і співробітникам. Цей ризик вважається низьким і управляється відповідно з політикою оцінки ризику Групи.

Кредитний ризик Групи у випадках, коли балансова вартість фінансових активів є незабезпеченою, наведено нижче:

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів	рік, що завершився 31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів
		Максимальний розмір кредитного ризик (незабезпечені)
Залишкова вартість		
Торговельна дебіторська заборгованість	5 509	5 431
Видані позики	176	196
Грошові кошти в банках та короткострокові депозити	1 002	392
	<b>6 687</b>	<b>6 019</b>

**(d) Ризик ліквідності**

Ризик ліквідності залежить від можливих труднощів, які можуть виникнути в залученні грошових коштів для виконання фінансових зобов'язань. Політика Групи полягає в тому, щоб забезпечити постійну наявність достатньої кількості грошових коштів, щоб мати можливість виконати свої зобов'язання при настанні їх терміну, підтримуючи при цьому мінімальні залишки готівки і погоджені рівні овердрафту. Група також прагне до зниження ризику ліквідності шляхом встановлення фіксованих процентних ставок а отже і руху грошових коштів на практично всі свої позики.

Операційні підрозділи Групи (заводи) мають різні вимоги щодо ліквідності. З огляду на те що продукти Групи мають короткі та довгі цикли виробництва, ризик ліквідності кожного заводу контролюється і управляється централізовано Казначейською службою Групи. Кожний завод має грошові кошти на основі грошових бюджетів Казначейства Групи. Готівкові бюджети встановлені локально і погоджені з фінансовим директором заздалегідь. Основним елементом управління ліквідністю Групи є зниження ризику ліквідності шляхом встановлення фіксованих процентних ставок і отже руху грошових коштів на практично всі свої довгострокові кредити і позики.

Головний Виконавчий Директор (і, якщо потрібно, Рада) щомісяця отримує поточні прогнози грошових потоків на квартал, а також інформацію про поденні залишки готівки на кожному підприємстві і в цілому. У ході звичайної діяльності Група спирається на комбінацію доступних овердрафтів і залишків грошових коштів для фінансування поточних потреб у ліквідності. Капітальні витрати, як правило, фінансуються за рахунок довгострокових банківських кредитів. У разі недостатніх залишків коштів і узгодженого максимуму за овердрафтом, очікується що Група звернеться до надзвичайного фінансування доступного через тимчасове заморожування поточної частини капітальних витрат, негайне скорочення експлуатаційних витрат, відстрочки платежів третім особам і збільшення максимуму за овердрафтом. Хоча це і небажано, і в минулому ніколи не відбувалося, таке надзвичайне фінансування є останнім засобом, до якого групі, можливо, доведеться звернутися для забезпеченні поточної безперервності бізнесу.

Строк погашення фінансових інструментів Групи розкрито у Примітках 18, 20, 21, 25 цієї фінансової звітності.

**(е) Ринкові ризики**

Ринковий ризик може виникнути в результаті використання Групою процентних та ринкових фінансових інструментів, а також фінансових інструментів в іноземній валюті. Ринковий ризик складається із ризику справедливої вартості проценту, валютного ризику і ризику цін на сировинні

**(i) Ризик грошових потоків та справедливої вартості проценту**

Так як Група не має істотних процентних активів, доходи Групи та операційні потоки грошових коштів не залежать від змін ринкових процентних ставок. Процентний ризик Групи виникає тільки від овердрафтів, і вважається незначним. Група аналізує вплив процентної ставки на щомісячній основі.

Аналіз чутливості проводиться шляхом застосування різних сценаріїв щодо процентної ставки запозичень. Зміна процентної ставки на 7 процентних пунктів (що є максимальним рівнем розумно очікуваної зміни процентних ставок) приведе до зміни процентних витрат на 336 786 фунтів стерлінгів (2012 року: 226 742 фунтів стерлінгів).

## 5. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

### (ii) Валютний ризик

Усі виробничі потужності Групи розташовані в Україні, та Рада Директорів вважає, що валютні ризики є мінімальними. Міжнародні операції Групи складаються в основному з експорту сухого знежиреного молока, сироватки та казеїну на різні ринки по всьому світу. Основною валютою для експортних продажів є долар США. Створена корпоративна політика Групи щодо мінімізації потенційного валютного ризику є вимога до клієнтів платити за експортні поставки сухого знежиреного молока наперед в повному обсязі. Закупівлі Групою сирого молока, напівфабрикатів та інших складових виробничої собівартості проводяться в Україні і повністю сплачуються у гривні. Вся торговельна кредиторська заборгованість Групи є гривневою. Валютний аналіз наведено у Примітці 29.

Група має довгостроковий кредит від Європейського Банку Реконструкції та Розвитку (ЄБРР) на модернізацію ДП Старокостянтинівський Молочний Завод. Цей борг деномінований у Євро. Таким чином Група підлягає валютному ризику, що полягає у можливості росту курсу Євро до Гривні. Аналіз чутливості показує, що ріст курсу Євро по відношенню до гривні на 5% призведе до втрати на курсових різницях у сумі **329 000** фунтів стерлінгів (2012 року: **286 000** фунтів стерлінгів).

### (iii) Ризик щодо ціни на товари промислового призначення

Економіка України характеризується високими темпами інфляції. Група схильна відчувати на собі інфляційний ріст на деякі із своїх витрат, включаючи зарплату та орендну плату, витрати на паливо, які чутливі до підвищення загального рівня цін в Україні. У цій ситуації через конкурентний тиск вона може не бути спроможною підняти ціни на свої товари та послуги достатньо, щоб зберегти операційну маржу. Відповідно, високі темпи інфляції в Україні можуть призвести до збільшення витрат Групи і зменшення його операційної маржі.

Група контролює ціни на брендовані продукти шляхом своєчасної зміни ціни реалізації відповідно до розвитку подій на ринку та конкуренції.

Група також підпадає під ризик зміни цін на сухе знежирене молоко (СЗМ). Ціна на цей продукт визначається світовим та вітчизняним ринком. На рентабельність СОМ негативно вплинуло підвищення цін на сире молоко і надлишковий запас СЗМ в Україні, що призвело до несподіваного зниження цін на внутрішньому ринку.

Зміна цін на СЗМ на 10% призведе до зміни валового прибутку на **443 400** фунтів стерлінгів в 2014 році. Перший етап проекту модернізації ДП Старокостянтинівський Молочний Завод за фінансування Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР) був завершений, і очікується, що це призведе до більшої продуктивності та ефективності виробничого процесу, знижуючи вплив змін щодо знежирених молочних продуктів.

### (f) Операційний ризик

Операційний ризик становить ризик, що виникає внаслідок системного збою, помилки людини, шахрайства або зовнішніх подій. Коли перестав функціонувати система контролю, операційні ризики можуть негативно вплинути на гудвіл, мати правові наслідки або призвести до фінансових втрат. Група не може вважати, що всі операційні ризики усунені, але за допомогою системи контролю і шляхом відстеження реакції на потенційні ризики Група може керувати такими ризиками. Система управління забезпечує ефективне розділення обов'язків, прав доступу, схвалення і перевірки, навчання персоналу, а також процедури оцінки.

## 6. ПОЛІТИКИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ

Група визначає капітал як звичайний акціонерний капітал, емісійний дохід, нерозподілений прибуток та інші резерви капіталу. Директори вбачають свою роль, як осіб, відповідальних за збереження і зростання капіталу, а також за формування достатнього прибутку для акціонерів.

Цілі Групи при підтриманні та нарощуванні капіталу:

- забезпечити здатність Групи продовжувати діяльність у найближчому майбутньому, таким чином щоб вона могла продовжувати приносити прибуток акціонерам і вигоди іншим зацікавленими сторонами;
- визначити ефективне поєднання боргових зобов'язань, власного капіталу та спільного використання з метою забезпечення балансу між віддачею для акціонерів з найбільш вигідними строками інвестиційних потоків;
- забезпечити адекватний дохід акціонерам, поставляючи продукти, що користуються попитом з боку споживачів за цінами, що відповідають рівню ризику і очікувань акціонерів.

Група встановлює необхідний обсяг капіталу пропорційно ризику. Група управляє структурою свого капіталу і коригує її у світлі змін в економічних умовах і характеристиках ризику поточного торгового середовища. Основні активи групи складаються переважно з основних засобів - ресурсів, які довели свою здатність витримувати конкурентний вплив та інфляційний тиск.

## 6. ПОЛІТИКИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ (ПРОДОВЖЕННЯ)

З метою підтримки або зміни структури капіталу Група може випустити нові акції, скоригувати суму дивідендів, що виплачуються акціонерам, погасити борг, повернути капітал акціонерам або продати активи, щоб поліпшити ситуацію з готівкою. Історично склалося, що перші три методи були використані для досягнення і підтримки потрібної структури капіталу. Група здійснює контроль за капіталом на основі співвідношення чистого боргу до власного капіталу (D / E співвідношення). Цей коефіцієнт розраховується як відношення чистого боргу до власного капіталу. Чистий борг розраховується як загальний борг (як відображено в балансі) за вирахуванням грошових коштів та їх еквівалентів.

Традиційно консервативна стратегія Групи полягала в підтримці співвідношення D / E на рівні не вище 0,6 (60%). Директори вважають, що для Групи як операційної та публічної компанії політика підтримання розумного боргового навантаження має вирішальне значення у збереженні капіталу. Надмірне використання позикових коштів, яке Група визначає як перевищення коефіцієнту D / E понад 0,6, може бути виправдане тільки у виняткових випадках і вимагає повного схвалення Радою.

Коефіцієнт D/E станом на 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року наведено нижче

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів	рік, що завершився 31 грудня 2012 р. тис. фунтів стерлінгів
Всього борг	10 920	8 959
За вирахуванням грошових коштів та їх еквівалентів:	1 006	415
<b>Чистий борг</b>	<b>9 914</b>	<b>8 544</b>
Власний капітал	18 069	19 304
<b>Коефіцієнт D/E</b>	<b>54,9%</b>	<b>44,3%</b>

## 7. СЕГМЕНТНА ІНФОРМАЦІЯ

Станом на 31 грудня 2013 року, Група була організована на міжнародному рівні по чотирьох основних бізнес-сегментах:

- 1) Брендowana продукція – плавлений сир, твердий сир, фасоване масло та спреми
- 2) Напої – квас
- 3) Небрендowana продукція – сухе знежирене молоко, інші знежирені молочні продукти
- 4) Послуги дистрибуції – перепродаж продукції третіх осіб та надання транспортних послуг.

Категорія небрендovаних продуктів окрім його основної частини (сухого знежиреного молока) також вклучає в себе знежирене молоко та інші знежирені молочні продукти через ріст об'ємів їхніх продажів.

Результати по сегментах за рік, що завершився 31 грудня 2013 року року наведені далі:

	Брендowana продукція	Напої	Небрендowana продукція	Послуги дистрибуції	Нерозподілені	Всього
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
<b>Виручка від продажів</b>	<b>40 393</b>	<b>2 114</b>	<b>8 008</b>	<b>1 687</b>	-	<b>52 202</b>
<b>Валовий прибуток</b>	<b>5 125</b>	<b>1 050</b>	<b>734</b>	<b>281</b>	-	<b>7 190</b>
Адміністративні витрати	(1 863)	(181)	(204)	(59)	(418)	(2 725)
Витрати на збут та дистрибуцію	(2 310)	(520)	(86)	(142)	(182)	(3 240)
Інші операційні витрати	-	-	-	-	(408)	(408)
<b>Прибуток від операційної діяльності</b>	<b>952</b>	<b>349</b>	<b>444</b>	<b>80</b>	<b>(1 008)</b>	<b>817</b>
Фінансові витрати, нетто	-	-	-	-	(1 009)	(1 009)
Збитки від переоцінки іноземної валюти	-	-	-	-	(361)	(361)
<b>Прибуток до оподаткування</b>	<b>952</b>	<b>349</b>	<b>444</b>	<b>80</b>	<b>(2 378)</b>	<b>(553)</b>
Податок на прибуток	-	-	-	-	(151)	(151)
<b>Прибуток за рік</b>	<b>952</b>	<b>349</b>	<b>444</b>	<b>80</b>	<b>(2 529)</b>	<b>(704)</b>
Активи сегменту	16 461	2 621	7 299	477	-	26 858
Нерозподілені активи Групи	-	-	-	-	5 973	5 973
Нерозподілений відстрочений податок	-	-	-	-	66	66
<b>Всього консолідованих активів</b>	<b>16 461</b>	<b>2 621</b>	<b>7 299</b>	<b>477</b>	<b>6 039</b>	<b>32 897</b>
Зобов'язання сегменту	2 285	-	236	-	-	2 521
Нерозподілені зобов'язання Групи	-	-	-	-	11 671	11 671
Нерозподілений відстрочений податок	-	-	-	-	636	636
<b>Всього консолідованих зобов'язань</b>	<b>2 285</b>	<b>-</b>	<b>236</b>	<b>-</b>	<b>12 307</b>	<b>14 828</b>
Інша сегментна інформація:						
Амортизація	658	147	489	-	123	1 417
Капітальні витрати	797	121	379	-	288	1 585

Нерозподілені зобов'язання компанії являють собою кредити банків, овердрафти та нарахування.

Доходи від між-сегментних операцій дорівнюють нулю.

7. СЕГМЕНТНА ІНФОРМАЦІЯ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Результати по сегментах за рік, що завершився 31 грудня 2012 року наведені далі:

	Брендована продукція	Напої	Небрендована продукція	Послуги дистрибуції	Нерозподілені	Всього
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Витрати на збут та дистрибуцію	(2 688)	(545)	(59)	(193)	12	(3 473)
Інші операційні витрати	(195)	(6)	-	-	(293)	(494)
<b>Прибуток від операційної діяльності</b>	<b>2 793</b>	<b>505</b>	<b>(605)</b>	<b>13</b>	<b>(697)</b>	<b>2 009</b>
Фінансові витрати, нетто	-	-	-	-	(771)	(771)
Збитки від переоцінки іноземної валюти	-	-	-	-	(53)	(53)
<b>Прибуток до оподаткування</b>	<b>2 793</b>	<b>505</b>	<b>(605)</b>	<b>13</b>	<b>(1 521)</b>	<b>1 185</b>
Податок на прибуток	-	-	-	-	(333)	(333)
<b>Прибуток за рік</b>	<b>2 793</b>	<b>505</b>	<b>(605)</b>	<b>13</b>	<b>(1 854)</b>	<b>852</b>
Активи сегменту	14 856	2 747	4 726	272	-	22 601
Нерозподілені активи Групи	-	-	-	-	11 029	11 029
Нерозподілений відстрочений податок	-	-	-	-	46	46
<b>Всього консолідованих активів</b>	<b>14 856</b>	<b>2 747</b>	<b>4 726</b>	<b>272</b>	<b>11 075</b>	<b>33 676</b>
Зобов'язання сегменту	3 544	-	16	-	-	3 560
Нерозподілені зобов'язання Групи	-	-	-	-	10 142	10 142
Нерозподілений відстрочений податок	-	-	-	-	670	670
<b>Всього консолідованих зобов'язань</b>	<b>3 544</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>10 812</b>	<b>14 372</b>
Інша сегментна інформація:						
Амортизація	678	97	288	16	85	1 164
Капітальні витрати	1 130	-	2 131	-	60	3 321

Вторинний формат звітності - географічні сегменти

Продажі по країнам (вантажоотримувач)	рік, що завершився		рік, що завершився	
	31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів	Продажі по країнам (вантажоотримувач)	31 грудня 2012 р. тис. фунтів стерлінгів	
Україна	48 053	Україна	41 902	
Нідерланди	1 446	Великобританія	9 775	
Азербайджан	704	Нідерланди	1 948	
Молдова	646	Німеччина	1 641	
Естонія	384	Росія	787	
Литва	344	Сингапур	843	
ОАЕ	180	Азербайджан	644	
-	-	Молдова	332	
-	-	Естонія	318	
Інші країни	445	Інші країни	2 022	
<b>Всього</b>	<b>52 202</b>	<b>Всього</b>	<b>60 212</b>	

Більшість активів та зобов'язань Групи знаходяться в Україні. Продажі до Великобританії являють собою перепродаж продуктів третіх осіб. Продажі до інших країн Європи являють собою продажі сухого молока міжнародним трейдерам, що розміщуються в Європі. Ці трейдери потім перепродають сухе молоко в інші країни по всьому світу.

У Групи немає клієнтів, об'єми продажів яким перевищують 10% від усієї суми.



**8. ДОХІД**

За роки, що закінчилися 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року, доходи від продажів були представлені як викладено нижче:

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
<b>Загальний дохід</b>	<b>53 674</b>	<b>61 421</b>
Брендована продукція (в тому числі бонуси)	41 688	36 689
Напої (в тому числі бонуси)	2 243	2 490
Небрендована продукція	8 008	8 854
Послуги дистрибуції (в тому числі бонуси)	1 735	13 388
Нарахування бонусів	(1 472)	(1 209)
<b>Всього дохід (за вирахуванням бонусів)</b>	<b>52 202</b>	<b>60 212</b>

Бонуси являють собою компенсацію, що надається основним клієнтам Групи в межах мережі дистрибуції.

Бонуси нараховуються на основі фіксованого відсотку від продукції, проданої клієнтом, що входить до переліку розрібних мереж та дистрибуторів.

Грошова компенсація періодично виплачується протягом року.

**9. ВИТРАТИ ЗА ЕЛЕМЕНТАМИ**

За роки, що закінчилися 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року, елементи витрат були представлені як викладено нижче:

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
<b>Собівартість реалізованої продукції</b>	<b>(45 012)</b>	<b>(51 177)</b>
<i>В тому числі:</i>		
Використана сировина та матеріали, собівартість реалізованих товарів, загальновиробничі витрати тощо.	(40 569)	(46 960)
Заробітна плата, внески на соціальне страхування (Примітка 12)	(3 236)	(3 222)
Амортизація (Примітка 11)	(1 207)	(995)
<b>Адміністративні витрати</b>	<b>(2 725)</b>	<b>(3 059)</b>
<i>В тому числі:</i>		
Заробітна плата, внески на соціальне страхування (Примітка 12)	(1 377)	(1 660)
Оренда та поточні ремонти	(330)	(294)
PR, номінований брокер, секретар, юридичні послуги і т.д.	(257)	(200)
Послуги банків	(139)	(162)
Страхування	(136)	(139)
Податки та обов'язкові платежі	(99)	(117)
Комунікації	(98)	(101)
IT матеріали, господарчі витрати, навчальні матеріали	(61)	(71)
Аудиторські послуги	(56)	(68)
Амортизація основних засобів та нематеріальних активів (Примітка 11)	(50)	(63)
Інше	(122)	(184)
<b>Збут та дистрибуція</b>	<b>(3 240)</b>	<b>(3 473)</b>
<i>В тому числі:</i>		
Заробітна плата, внески на соціальне страхування (Примітка 12)	(1 365)	(1 537)
Витрати на доставку	(759)	(789)
Оренда та поточні ремонти	(417)	(460)
Просування товарів	(264)	(246)
Знецінення запасів	(144)	(76)
Ветеринарні свідоцтва, медичні огляди, дозволи	(96)	(77)
Амортизація основних засобів та нематеріальних активів (Примітка 11)	(58)	(64)
Роялті	(5)	(79)
Інше	(132)	(145)
<b>Інші операційні витрати</b>	<b>(408)</b>	<b>(494)</b>
<i>В тому числі:</i>		
Прибуток від продажу необоротних активів	(53)	(21)
Знецінення торгової дебіторської заборгованості	(31)	(36)
Знецінення активів (в результаті переоцінки)	(5)	(25)
Знецінення інвестицій наявних для продажу	(1)	(15)
Амортизація основних засобів та нематеріальних активів (Примітка 11)	-	(120)
Заробітна плата, внески на соціальне страхування (Примітка 12)	(318)	(277)
Інше		

## 10. ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ, НЕТТО

За роки, що закінчилися 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року, фінансовий дохід / (витрати) були представлені наступним чином:

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Фінансовий дохід		
Дохід від відсотків	3	11
<b>Всього процентний дохід</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
Фінансові витрати		
Витрати на проценти за банківськими кредитами	(1 012)	(782)
<b>Всього фінансових витрат</b>	<b>(1 012)</b>	<b>(782)</b>
<b>Фінансові витрати відображені у звіті про прибутки, нетто</b>	<b>(1 009)</b>	<b>(771)</b>

## 11. АМОРТИЗАЦІЯ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ТА НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ

За роки, що завершилися 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року, амортизація була представлена наступним чином:

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Собівартість реалізованої продукції	(1 207)	(995)
Адміністративні витрати	(61)	(71)
Витрати на збут та дистрибуцію	(96)	(77)
Інші операційні витрати	(53)	(21)
<b>Всього амортизація</b>	<b>(1 417)</b>	<b>(1 164)</b>

## 12. ВИТРАТИ НА ОПЛАТУ ПРАЦІ

За роки, що завершилися 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року, витрати на співробітників були представлені наступним чином:

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Заробітна плата (з урахуванням ключового керівного персоналу)	(4 400)	(4 791)
Внески на соціальне страхування	(1 578)	(1 643)
	<b>(5 978)</b>	<b>(6 434)</b>
Середня кількість співробітників	1 583	1 640
	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Заробітна плата операційного персоналу	(3 236)	(3 222)
Заробітна плата адміністративного персоналу	(1 377)	(1 660)
Заробітна плата збутового персоналу	(1 365)	(1 537)
Заробітна плата персоналу, пов'язаного із іншими операційними витратами	(1)	(15)
	<b>(5 979)</b>	<b>(6 434)</b>

### Заробітна плата ключового керівного персоналу

За рік, що завершився 31 грудня 2013 року, винагорода ключовому керівному персоналу Групи склала 183 750 фунтів стерлінгів (2012 року: 249 000 фунтів стерлінгів).

Ключовий керівний персонал отримував лише короткострокові винагороди протягом років, що завершилися 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року.

Ключовий керівний персонал це ті особи, винагороду яким виплачує Група, і які є членами Ради Директорів Компанії (Укрпродукт Груп Ltd).

**13. ВИТРАТИ З ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК**

За роки, що завершилися 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року, витрати з податків на прибуток були представлені наступним чином:

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Поточні витрати на податки - Україна	149	403
Поточні витрати на податки - поза межами України	5	21
Відстрочений податок, що виник через виникнення чи відновлення тимчасових різниць	(3)	(91)
<b>Всього витрат з податку на прибуток</b>	<b>151</b>	<b>333</b>

Відмінності у трактуванні певних елементів фінансової звітності згідно МСФЗ та українських положень про оподаткування призводять до тимчасових різниць. Податковий ефект змін таких тимчасових різниць обліковується за ставкою 19% (2012 року: 21%).

Числова зв'язка між сумою податку та результатом множення бухгалтерського прибутку на застосовану податкову ставку наведена у таблиці нижче.

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
<b>Прибуток до оподаткування:</b>		
Україна	128	2 158
Кіпр	221	106
Інші (БВО, Джерсі, збитки до оподаткування в Україні)	(902)	(1 079)
<b>Прибуток до оподаткування, всього</b>	<b>(553)</b>	<b>1 185</b>
<b>Податок, розрахований за внутрішніми ставками оподаткування, стосовно до прибутків у відповідних країнах</b>		
Україна (2013 року: 19%, 2012 року: 21%)	24	453
Кіпр (10%)	22	11
БВО, Джерсі (0%)	-	-
	<b>46</b>	<b>464</b>
<b>Податки, обчислені за державною ставкою оподаткування, що застосовуються до чистого прибутку, не підлягають оподаткуванню та</b>		
Україна	122	(141)
Кіпр	(17)	10
БВО, Джерсі	-	-
	<b>105</b>	<b>(131)</b>
<b>Нарахований податок</b>		
Україна	146	312
Кіпр	5	21
БВО, Джерсі	-	-
	<b>151</b>	<b>333</b>
<b>Середньозважена застосована ставка податку</b>		
Україна	19%	21%
Кіпр	10%	10%
БВО, Джерсі	Nil	Nil
	<b>-8%</b>	<b>39%</b>

Існує ряд законів, які регулюють різні податки, що підлягають сплаті в центральних і регіональних органах державної влади. Хоча закони, що регулюють дані податки не були в силі протягом значних періодів, практика оподаткування та застосування норм і правил добре розроблена, документально оформлена з достатнім ступенем ясності, і платники податків її дотримуються. Тим не менш, залишаються певні ризики по відношенню до української податкової системи: кілька судових прецедентів щодо податкових питань існують; різні думки щодо юридичного трактування можуть виникати як між країнами, так і всередині міністерств і регулюючих органів; практика дотримання податкового законодавства є предметом розгляду і розслідування цілого ряду регулюючих органів, обов'язки яких дублюються.

Як правило, податкові декларації можуть підлягати перевірці протягом невизначеного терміну. На практиці, однак, ризик оцінки податків і штрафів за минулі періоди значно зменшується після трьох років. Той факт, що перевірка за рік була проведена не виключає того, що податкова служба України зможе провести наступні інспекції за той самий рік.

Керівництво Групи вважає, що створені достатні резерви за податковими зобов'язаннями в поданій фінансової звітності, однак існує ризик того, що відповідні органи можуть зайняти інші позиції щодо спірних податкових питань.

### 13. ВИТРАТИ З ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК (ПРОДОВЖЕННЯ)

Протягом звітного періоду українські компанії Групи сплатили роялті та відсотки по непогашеним позикам та вексям іншій компанії Групи - Лінкстар Лімітед (Кіпр). Ці платежі не оподатковувалися в Україні через існування Договору про Уникнення Подвійного Оподаткування між Україною та Кіпром.

### 14. ОСНОВНІ ЗАСОБИ

Відповідно до МСБО 16 "Основні засоби" Група проводить переоцінку, з достатньою регулярністю для того, щоб залишкова вартість істотно не відрізнялася від справедливої вартості. Станом на 31 грудня 2013 року, була проведена перевірка, яка показала, що залишкова вартість активів є коректною.

Група поділена на дві одиниці, що генерують грошові кошти (ОГК):

#### Виробництво молочної продукції

Виробництво молочної продукції об'єднує активи з виробництва вершкового масла, сиру, білкових та знежирених молочних продуктів. До неї входять:

- Виробничі потужності ДП Старокостянтинівського Молочного Заводу та двох його структурних підрозділів у містах Житомирі та Летичеві;
- Автомобільний парк Групи, що використовується для транспортування сировини та готової продукції;
- Торгові марки молочного сегменту "Наш Молочник", "Вершкова Долина" та "Народний Продукт" та,
- Гудвіл від придбання сировинної зони та виробничих потужностей у місті Летичеві.

#### Виробництво напоїв

Виробництво напоїв об'єднує активи з виробництва Живого Квасу "Арсенівський". До неї входять:

- Виробничі потужності ТОВ "Живий Квас" та,
- Торгова Марка "Арсенівський".

#### Основні припущення, використані при розрахунку вартості використання

Розрахунок вартості використання як для молочного виробництва, так і для напоїв, найбільш чутливий до таких припущень:

*Валовий прибуток* – Валовий прибуток базується на значеннях бюджету на 2014 рік та приймає до уваги тренди індексів вартості на 2015-2020 роки.

*Ставка в часі дисконтування* – Ставки дисконтування представляють поточні ринкові оцінки ризиків, специфічних для кожної ОГК, з урахуванням вартості грошей і індивідуальних ризиків відповідних активів, які не були вклучені в оцінку грошових потоків. Розрахунок ставки дисконтування заснований на конкретних обставинах Групи та її операційних сегментах і випливає з її середньозваженої вартості капіталу (WACC). WACC враховує як позиковий так і власний капітал. Вартість власного капіталу розраховується на основі очікуваного прибутку на інвестиції інвесторів Групи. Вартість позикового капіталу ґрунтується на залучених коштах, на які нараховуються відсотки і які Група зобов'язана обслуговувати. Специфічні сегментні ризики вклучені при застосуванні окремих факторів бета-тестування. Бета фактори оцінюються на щорічній основі за використання загальнодоступних ринкових даних. WACC, що застосовується в моделі для обох ОГК дорівнює 17,9%.

*Зростання вартості виробництва* – Отримується із опублікованого індексу споживчих цін для України або світових цінових тенденцій для експортованих Ріст цін на сировину – Очікування отримуються із опублікованих індексів для України.

*Очікувані показники зростання* – Показники базуються на опублікованих дослідженнях промисловості, застосованих в Україні.

*Припущення щодо астки ринку* – При використанні даних про промисловість для показників зростання, ці припущення є важливими, адже керівництво оцінює наскільки позиція одиниці у порівнянні із конкурентами може змінитися у прогнозованому періоді.

Прогнози промисловості щодо продажів у категоріях вершкового масла, твердого сиру та плавленого сиру не використовувалися адже вони не враховують плани керівництва Групи щодо подальшого розширення частки ринку у молочних продуктах шляхом розвитку брендів "Наш Молочник", "Вершкова Долина" та "Молендам". Твердий сир виробництва Групи захоплює додаткову частку ринку, що підтверджується поточною середньою динамікою 2010-2013 року років.

Прогнози промисловості не використовувалися для прогнозування продажів Квасу (напоїв), адже Група випускає унікальний продукт "Живий Квас", який не має напоїв-конкурентів за своєю природою в Україні. Історично продажі зростають з кожним роком і очікується подальше зростання в короткостроковій і середньостроковій перспективі. Модель заснована на власних прогнозах динаміки керівництва.

З огляду на припущення, описані вище, з використанням аналізу чутливості ми вказуємо на знецінення ОГК "Виробництва молочної продукції" при зростанні WACC на 2%, а для ОГК виробництва напоїв при зростанні WACC на 3%.

Що стосується оцінки вартості від використання обох ОГК, керівництво вважає, що жодні можливі зміни в будь-якому із вищезазначених ключових припущень не можуть привести до істотного перевищення балансової вартості одиниці над сумою його очікуваного відшкодування.

#### 14. ОСНОВНІ ЗАСОБИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Станом на 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 основні засоби були представлені наступним чином:

	Об'єкти незавершеного будівництва тис. фунтів стерлінгів	Земля та будівлі тис. фунтів стерлінгів	Машини та обладнання тис. фунтів стерлінгів	Автомобілі тис. фунтів стерлінгів	Прилади, інструменти та інше тис. фунтів стерлінгів	Всього тис. фунтів стерлінгів
<b>Собівартість або оцінка</b>						
<b>Станом на 1 січня 2012 року</b>	<b>3 540</b>	<b>8 891</b>	<b>8 499</b>	<b>3 850</b>	<b>1 397</b>	<b>26 177</b>
Придбання	1 124	-	1 880	96	303	3 403
Трансфери	(3 531)	1 323	2 586	10	(388)	-
Виключення з Групи	-	-	-	-	-	-
Вибуття	(78)	-	(17)	(177)	(28)	(300)
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	(115)	(382)	(348)	(108)	(57)	(1 010)
<b>Станом на 31 грудня 2012 року</b>	<b>940</b>	<b>9 832</b>	<b>12 600</b>	<b>3 671</b>	<b>1 227</b>	<b>28 270</b>
<b>Накопичена амортизація</b>						
<b>Станом на 1 січня 2012 року</b>	<b>29</b>	<b>2 948</b>	<b>3 229</b>	<b>2 243</b>	<b>555</b>	<b>9 004</b>
Нарахування амортизації	-	321	455	140	166	1 082
Вибуття	-	-	(15)	(63)	(23)	(101)
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	-	(56)	(41)	(44)	(21)	(162)
<b>Станом на 31 грудня 2012 року</b>	<b>29</b>	<b>3 213</b>	<b>3 628</b>	<b>2 276</b>	<b>677</b>	<b>9 823</b>
<b>Собівартість або оцінка</b>						
<b>Станом на 1 січня 2013 року</b>	<b>940</b>	<b>9 832</b>	<b>12 600</b>	<b>3 671</b>	<b>1 227</b>	<b>28 270</b>
Придбання	1 491	-	54	-	43	1 588
Трансфери	(718)	40	503	38	137	-
Вибуття	-	-	(19)	(102)	(118)	(239)
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	(60)	(180)	(269)	(47)	(35)	(591)
<b>Станом на 31 грудня 2013 року</b>	<b>1 653</b>	<b>9 692</b>	<b>12 869</b>	<b>3 560</b>	<b>1 254</b>	<b>29 028</b>
<b>Накопичена амортизація</b>						
<b>Станом на 1 січня 2013 року</b>	<b>29</b>	<b>3 212</b>	<b>3 628</b>	<b>2 277</b>	<b>677</b>	<b>9 823</b>
Нарахування амортизації	-	374	654	137	165	1 330
Вибуття	-	-	(6)	(31)	(125)	(162)
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	-	(52)	(56)	(27)	(13)	(148)
<b>Станом на 31 грудня 2013 року</b>	<b>29</b>	<b>3 534</b>	<b>4 220</b>	<b>2 356</b>	<b>704</b>	<b>10 843</b>
<b>Балансова вартість на 31 грудня 2013 року року</b>	<b>1 624</b>	<b>6 158</b>	<b>8 649</b>	<b>1 204</b>	<b>550</b>	<b>18 185</b>
<b>Балансова вартість на 31 грудня 2012 року</b>	<b>911</b>	<b>6 619</b>	<b>8 972</b>	<b>1 395</b>	<b>550</b>	<b>18 447</b>
<b>Балансова вартість на 31 грудня 2011</b>	<b>3 511</b>	<b>5 943</b>	<b>5 270</b>	<b>1 607</b>	<b>842</b>	<b>17 173</b>

Необоротні активи, балансова вартість яких складала 16 312 555 фунтів стерлінгів станом на 31 грудня 2013 року (2012 року: 13 386 555 фунтів стерлінгів), були внесені у заставу в якості забезпечення по кредитах.

Станом на 31 грудня 2013 року Група не має договірних зобов'язань з придбання основних засобів.

Відсотки за траншами ЄБРР щодо другого етапу реконструкції ДП "Старокосянтинівський Молочний Завод" капіталізувалися протягом періоду липень-грудень 2013 року. Вони становили 33 757 фунтів стерлінгів (2012: 0). Можлива сума відсотків для капіталізації визначалася за середньою відсотковою ставкою по кредиту ЄБРР 7,225%.

Станом на 31 грудня 2013 року передплати за основні засоби включалися в Активи незавершеного будівництва в сумі 599 000 фунтів стерлінгів (2012: 84 000 фунтів стерлінгів).

Станом на 31 грудня 2013 року повністю амортизовані активи були включені в основні засоби із почтковою вартістю 565 000 фунтів стерлінгів (2012: 34 000 фунтів стерлінгів).

Представлення інформації про залишкову вартість всіх класів активів окрім офісного обладнання із застосуванням моделі затрат є непрактичним, адже пов'язані з цим витрати та зусилля будуть перевищувати користність.

## 15. НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ

Станом на дату звітності нематеріальні активи були представлені наступним чином:

	Комп'ютерне програмне забезпечення	Торгові марки	Список клієнтів	Гудвіл	Всього
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
<b>Собівартість або оцінка</b>					
<b>Станом на 1 січня 2012 року</b>	<b>36</b>	<b>469</b>	<b>692</b>	<b>261</b>	<b>1 458</b>
Придбання	2	289	-	-	291
Придбання дочірніх підприємств	-	153	-	(153)	-
Вибуття	(5)	-	-	-	(5)
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	(1)	(28)	-	(4)	(33)
<b>Станом на 31 грудня 2012 року</b>	<b>32</b>	<b>883</b>	<b>692</b>	<b>104</b>	<b>1 711</b>
<b>Накопичена амортизація</b>					
<b>Станом на 1 січня 2012 року</b>	<b>24</b>	<b>163</b>	<b>216</b>	-	<b>403</b>
Нарахування амортизації	6	41	35	-	82
Вибуття	(3)	-	-	-	(3)
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	(1)	(8)	-	-	(9)
<b>Станом на 31 грудня 2012 року</b>	<b>26</b>	<b>196</b>	<b>251</b>	-	<b>473</b>
<b>Собівартість або оцінка</b>					
<b>Станом на 1 січня 2013 року</b>	<b>32</b>	<b>883</b>	<b>692</b>	<b>104</b>	<b>1 711</b>
Придбання	2	-	-	-	2
Вибуття	(2)	-	-	-	(2)
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	(1)	(21)	-	-	(22)
<b>Станом на 31 грудня 2013 року</b>	<b>31</b>	<b>862</b>	<b>692</b>	<b>104</b>	<b>1 689</b>
<b>Накопичена амортизація</b>					
<b>Станом на 1 січня 2013 року</b>	<b>26</b>	<b>196</b>	<b>251</b>	-	<b>473</b>
Нарахування амортизації	3	49	35	-	87
Вибуття	-	-	-	-	-
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	(1)	(6)	-	-	(7)
<b>Станом на 31 грудня 2013 року</b>	<b>28</b>	<b>239</b>	<b>286</b>	-	<b>553</b>
<b>Балансова вартість на 31 грудня 2013 року</b>	<b>3</b>	<b>623</b>	<b>406</b>	<b>104</b>	<b>1 136</b>
<b>Балансова вартість на 31 грудня 2012 року</b>	<b>6</b>	<b>687</b>	<b>441</b>	<b>104</b>	<b>1 238</b>
<b>Балансова вартість на 31 грудня 2011 року</b>	<b>12</b>	<b>306</b>	<b>476</b>	<b>261</b>	<b>1 055</b>

Залишковий період амортизації нематеріальних активів викладено нижче:

- Комп'ютерне програмне забезпечення 2-9 років;
- Торгові марки 11-18 років;
- Список клієнтів 11 років.

### Придбані нематеріальні активи та Гудвіл

Нематеріальний актив "Список клієнтів" представляє сукупність окремих постачальників сирого молока. В Україні, де близько 80% всього молока походить від окремих виробників, існуюча база постачальників є дуже важливою для виробників молочної продукції і, отже, являє собою цінність. Придбаний актив "Список клієнтів" був визнаний у звітності на основі розподілу купівельної вартості (РКВ), що проводився протягом 12-місячного періоду після придбання двох заводів. Активи були оцінені незалежним оцінювачем Увекон із застосуванням методів порівняння продажів і амортизованих витрат на заміщення вартості (АВЗ) для матеріальних активів і методу розрахунку доходів та економії витрат для нематеріальних активів. Результат тесту на знецінення, що був проведений в 2013 році, показав, що балансова вартість нематеріального активу станом на 31 грудня 2013 року вважається цілком прийнятною. Оцінка залишкової вартості списку клієнтів за моделлю витрат є непрактичною та недоцільною адже потягне за собою витрати та зусилля, що перевищуватимуть корисний ефект від такої оцінки.

#### 15. НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Група регулярно слідкує за залишковою вартістю своїх придбаних нематеріальних активів, гудвілу та подіями або змінами в обставинах, що вказують на їх можливе знецінення. Результати аналізу проведеного станом на 31 грудня 2013 року, показали, що знецінення не повинно бути визнане і залишкова вартість придбаного гудвілу вважається прийнятною.

Провівши аналіз основних факторів, керівництво Групи вирішило, що станом на 31 грудня 2012 року року Гудвіл Летичівського Молочного Заводу не втратив своєї цінності. Директори вважають, що цей актив має необмежений строк корисного використання, та його було протестовано як частину єдиної одиниці, що генерує грошові кошти всередині Групи. Див. Примітку 14.

Виробничі плани Групи базуються на встановленій практиці виробництва та дистрибуції молочних продуктів у сировинній зоні Летичівського Молочного Заводу та передбачають використання цього активу протягом необмеженого періоду часу.

Утримання Гудвілу не вимагає значних витрат, та Група не планує таких вкладень у майбутньому.

Беручи до уваги всі фактори, зазначені вище, керівництво Групи не вбачає причин для знецінення Гудвілу станом на 31 грудня 2013 року та вважає, що сума у 0,1 мільйон фунтів складає його справедливую вартість.

#### 16. ВІДСТРОЧЕНІ ПОДАТКОВІ АКТИВИ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

За рік, що завершився 31 грудня 2012 року року, відстрочені податкові активи та зобов'язання були представлені наступним чином:

	As at 31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів		As at 31 грудня 2012 р. тис. фунтів стерлінгів	
Відстрочені податкові активи на початок року	(46)	-	(50)	-
Відстрочені податкові зобов'язання на початок року	-	670	-	881
Відстрочені податкові активи визнані у звіті про прибутки протягом року	(22)	-	2	-
Відстрочені податкові зобов'язання визнані у звіті про прибутки протягом року	-	77	-	(20)
Зменшення відстрочених податків через зменшення резерву переоцінки основних засобів через амортизацію	-	(58)	-	(73)
Вплив зміни ставки оподаткування (2011 року: 23%, 2012 року: 21%, 2013 року: 19%)	-	(38)	-	(83)
Виключення з Групи	-	-	-	-
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	2	(15)	2	(35)
Відстрочені податкові активи на кінець року	(66)	-	(46)	-
Відстрочені податкові зобов'язання на кінець року	-	636	-	670

#### 17. ЗАПАСИ

Станом на дату складання звітності запаси були представлені наступним чином:

	As at 31 грудня 2013 р. тис. фунтів стерлінгів	As at 31 грудня 2012 р. тис. фунтів стерлінгів
Готова продукція	1 156	1 660
Сировина і матеріали	1 053	817
Незавершене виробництво	167	367
Інші запаси	634	571
	<b>3 010</b>	<b>3 415</b>

Станом на 31 грудня 2013 року запаси чистою балансовою вартістю 336 332 фунтів стерлінгів (2012 року: 0) були передані в заставу в якості забезпечення зп кредитами.

## 18. ТОРГОВЕЛЬНА ТА ІНША ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

Станом на дату складання звітності дебіторська заборгованість була представлена наступним чином:

	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Торговельна дебіторська заборгованість	5 509	5 431
Інша дебіторська заборгованість	469	1 129
Аванси видані	941	339
	<b>6 919</b>	<b>6 899</b>

Керівництво Групи вважає, що залишкова вартість торгової та іншої дебіторської заборгованості є достатньо наближеною до її справедливої вартості. Сума простроченої але не знеціненої дебіторської заборгованості є незначною і не розкривається у цій Примітці.

Строк погашення дебіторської заборгованості станом на 31 грудня 2013 року та 31 грудня 2012 року року представлено таким чином:

	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Протягом менше 1 року	6 919	6 899
	<b>6 919</b>	<b>6 899</b>

Станом на 31 грудня 2013 року не було простроченої торгової та іншої дебіторської заборгованості, що не була переоцінена (2012 року:0)

## 19. ПОТОЧНІ ПОДАТКИ

Станом на дату складання звітності поточні податки були представлені наступним чином:

	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Податковий кредит (ПДВ)	2 241	2 833
Поточні передплати податку на прибуток	140	142
Інші передплачені податки	18	15
	<b>2 399</b>	<b>2 990</b>

## 20. ІНШІ ФІНАНСОВІ АКТИВИ

	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
<b>Позики видані</b>		
Позики видані пов'язаним сторонам	-	45
Позики видані третім особам	174	124
Позики видані співробітникам	2	27
	<b>176</b>	<b>196</b>

Видані позики є короткостроковими, та відсотки на них не нараховуються.



## 21. ГРОШОВІ КОШТИ ТА ЇХ ЕКВІВАЛЕНТИ (ЗА ВИКЛЮЧЕННЯМ ОВЕРДРАФТІВ)

Станом на дату складання звітності грошові кошти та їх еквіваленти були представлені наступним чином:

	As at	As at
	31 грудня 2013 р.	31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Готівка у гривні	4	23
Кошти на рахунках в банках в гривні	911	303
Кошти на рахунках в банках в інших валютах	91	89
	<b>1 006</b>	<b>415</b>

## 22. АКЦІОНЕРНИЙ КАПІТАЛ

Станом на дату складання звітності акціонерний капітал був представлений наступним чином:

	Заявлений			
	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	Кількість, тисяч	тис. фунтів стерлінгів	Кількість, тисяч	тис. фунтів стерлінгів
Звичайні акції вартістю 10 пенсів кожна	60 000	6 000	60 000	6 000
	<b>Випущений та повністю сплачений на початок та на кінець року</b>			
	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	Кількість, тисяч	тис. фунтів стерлінгів	Кількість, тисяч	тис. фунтів стерлінгів
Звичайні акції вартістю 10 пенсів кожна	40 818	4 082	40 818	4 082
Станом на початок року	-	-	-	-
Придбано власних акцій	(1 145)	(115)	-	-
Станом на кінець року (за виключенням акцій, що утримуються як казначейські)	<b>39 673</b>	<b>3 967</b>	<b>40 818</b>	<b>4 082</b>
	<b>Утримуються як казначейські</b>			
	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	Кількість, тисяч	тис. фунтів стерлінгів	Кількість, тисяч	тис. фунтів стерлінгів
Звичайні акції вартістю 10 пенсів кожна	2 000	200	2 000	200
Станом на початок року	-	-	-	-
Придбано власних акцій	1 145	115	-	-
Станом на кінець року	<b>3 145</b>	<b>315</b>	<b>2 000</b>	<b>200</b>

Станом на 31 грудня 2013 року Компанія утримувала всього 3 144 800 Звичайних Акцій в якості казначейських, а загальна кількість Звичайних Акцій у випуску (за винятком акцій, що утримуються в якості казначейських) складала 39 673 049.

Події після дати складання звітності роковані в Примітці 32.

### 23. ІНШІ РЕЗЕРВИ

Станом на дату складання звітності інші резерви були представлені наступним чином:

	Емісійний дохід	Резерв збиття	Резерв переводу у валюту подання	Резерв переоцінки	Всього інші резерви
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
<b>Станом на 1 січня 2012 року</b>	<b>4 555</b>	<b>(367)</b>	<b>(5 454)</b>	<b>4 134</b>	<b>2 868</b>
Викуп власних акцій	-	-	-	(283)	(283)
Прибуток від переоцінки необоротних активів	-	-	-	83	83
Амортизація резерву переоцінки	-	-	-	(57)	(57)
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	-	-	(885)	-	(885)
<b>Станом на 31 грудня 2012 року</b>	<b>4 555</b>	<b>(367)</b>	<b>(6 339)</b>	<b>3 877</b>	<b>1 726</b>
Викуп власних акцій	7	-	-	-	7
Амортизація резерву переоцінки	-	-	-	(247)	(247)
Вплив зміни ставки оподаткування	-	-	-	38	38
Зменшення резерву переоцінки	-	-	-	(32)	(32)
Завершення реструктуризації Групи (Примітка 2.1 (с))	-	367	-	-	367
Курсові різниці при переведенні у валюту подання	-	-	(429)	-	(429)
<b>Станом на 31 грудня 2013 року</b>	<b>4 562</b>	<b>-</b>	<b>(6 768)</b>	<b>3 636</b>	<b>1 430</b>

Далі описано характер та призначення кожного резерву у власному капіталі.

Резерв	Описання та призначення
Емісійний дохід	Перевищення суми викупу акціонерного капіталу над номінальною вартістю
Переоцінка	Приріст вартості основних засобів Групи, що випливає з переоцінки. Залишок по цьому резерву є повністю нерозподіленим.
Збиття	Збитки, що випливають із застосування методу об'єднання інтересів при консолідації, що використовується при об'єднанні Укрпродукт Груп Лтд та її дочірніх підприємств.
Нерозподілений	Накопичений чистий прибуток або збиток, що визнається в консолідованому звіті про прибутки.
Резерв переводу у валюту подання	Суми всіх курсових різниць, що випливають із переведення фінансової інформації закордонних дочірніх підприємств.

### 24. БАНКІВСЬКІ КРЕДИТИ ТА ОВЕРДРАФТИ

Станом на 31 грудня 2013 року Група отримала кредитну лінію у 8,3 млн. Євро від Європейського Банку Реконструкції та Розвитку (ЄБРР) на фінансування проекту із підвищення ефективності та продуктивності АП Старокостянтинівський Молочний Завод.

Група не має випадків порушення кредитних договорів.

## 24. БАНКІВСЬКІ КРЕДИТИ ТА ОВЕРДРАФТИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Банк	Валюта	Тип	Дата початку	Дата закінчення	Відсоткова ставка	Ліміт тис. фунтів стерлінгів	Станом на 31	Станом на 31
							грудня 2013 р.	грудня 2012 р.
ЄБРР	Євро	Кредит	31.03.2011	10.06.2018	≈ 8,5%	9 203	6 580	5 720
ОТП Банк	Гривня	Кредитна лінія	30.05.2011	25.06.2014	12,0%	3 031	2 676	2 931
Аваль Банк	Гривня	Овердрафт	31.05.2013	23.04.2014	18,0%	758	454	-
ПАТ Укрсиббанк	Гривня	Овердрафт	28.04.2011	31.05.2013	20%	379	-	308
Банк Кредит Європа	Гривня	Кредитна лінія	11.02.2013	11.02.2016	поточна ринкова ставка	1 212	1 210	-
							<b>10 920</b>	<b>8 959</b>

Середня відсоткова ставка станом на 31 грудня 2013 року становила 14,4% (2012 року: 12,9%).

### Строк виплати по фінансовим зобов'язанням

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
На вимогу	454	308
Менше ніж через 1 рік*	5 348	3 748
Більше ніж через 1 рік*	5 118	4 903
	<b>10 920</b>	<b>8 959</b>

### Відсоткова ставка погашення фінансових зобов'язань

	Плаваюча ставка	Фіксована ставка	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
На вимогу	454	-	454	308
Менше ніж через 1 рік	1 462	3 886	5 348	3 748
Більше ніж через 1 рік	5 118	-	5 118	4 903
	<b>7 034</b>	<b>3 886</b>	<b>10 920</b>	<b>8 959</b>

### Валюти фінансових зобов'язань Групи

	Зобов'язання за плаваючою ставкою	Зобов'язання за фіксованою ставкою	Всього станом на 31 грудня 2013 року	Всього станом на 31 грудня 2012 року
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Гривня	-	4 340	4 340	3 239
Євро	6 580	-	6 580	5 720
	<b>6 580</b>	<b>4 340</b>	<b>10 920</b>	<b>8 959</b>

### Балансова та справедлива вартість фінансових зобов'язань

	Балансова вартість станом на 31 грудня 2013 року	Справедлива вартість станом на 31 грудня 2013 року	Балансова вартість станом на 31 грудня 2012 року	Справедлива вартість станом на 31 грудня 2012 року
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Банківські кредити	10 466	10 466	8 651	8 651
Банківські овердрафти	454	454	308	308
	<b>10 920</b>	<b>10 920</b>	<b>8 959</b>	<b>8 959</b>

\*може бути продовжено згідно 3-річного договору з банком.

## 25. ТОРГОВЕЛЬНА ТА ІНША КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

Станом на дату складання звітності торговельна та інша кредиторська заборгованість була представлена наступним чином:

	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Торговельна кредиторська заборгованість	2 332	3 603
Інша кредиторська заборгованість	337	344
Отримані аванси	254	25
Нарахування	263	288
Забезпечення	40	252
	<b>3 226</b>	<b>4 512</b>

Керівництво Групи вважає, що залишкова вартість торговельної та іншої кредиторської заборгованості є розумно наближеною до їх справедливої вартості.

Забезпечення були створені для знеціненої торговельної та іншої дебіторської заборгованості та виплат по відпустках.

За рік, що завершився 31 грудня 2013 року, забезпечення були представлені наступним чином:

	Станом на 31 грудня 2013 р.		Станом на 31 грудня 2012 р.	
	тис. фунтів стерлінгів		тис. фунтів стерлінгів	
<b>Знецінена торговельна та інша дебіторська заборгованість на початок року</b>	<b>126</b>	-	<b>40</b>	-
<b>Забезпечення на виплати відпусток на початок року</b>	-	<b>126</b>	-	<b>110</b>
Нарахування	-	277	110	372
Використано відпускних	-	(364)	(4)	(351)
Ефект від переведення у валюту подання	(3)	1	(20)	(5)
<b>Знецінена торговельна та інша кредиторська заборгованість на кінець року</b>	<b>123</b>	-	<b>126</b>	-
<b>Забезпечення на виплати відпусток на кінець року</b>	-	<b>40</b>	-	<b>126</b>

## 26. ПРИБУТОК НА АКЦІЮ

Базовий прибуток на акцію було розраховано шляхом ділення чистого прибутку, що припадає на утримувачів звичайних акцій на середньозважену кількість акцій у обороті.

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Чистий прибуток, що припадає на утримувачів звичайних акцій	(704)	852
Середньозважена кількість акцій у випуску	39 804 751	40 817 599
Базовий прибуток на акцію, пенсів	<b>(1,77)</b>	<b>2,09</b>
Розбавлена середня кількість акцій	39 816 596	40 817 599
Розбавлений прибуток на акцію, пенсів	<b>(1,77)</b>	<b>2,09</b>

## 27. ДИВІДЕНДИ

З огляду на бізнес-середовище, що диктує обережність та збереження грошових коштів, Рада директорів вирішила не виплачувати дивідендів за рік, що завершився 31 грудня 2013 року.

## 28. ВИПЛАТИ НА ОСНОВІ АКЦІЙ

Компанія застосовує схему винагороди дольовими інструментами частки для співробітників на основі акцій.

	2013 року		2012 року	
	Середньозважена ціна реалізації	Кількість	Середньозважена ціна реалізації	Кількість
	фунтів стерлінгів		фунтів стерлінгів	
До сплати на початок року	0,128	130 290	0,128	130 290
Надано протягом року	-	-	-	-
Погашено протягом року	-	-	-	-
Реалізовано протягом року	-	-	-	-
Анульовані протягом року	-	-	-	-
Зміни в умовах опціону	(0,028)	-	-	-
До сплати на кінець року	0,100	130 290	0,128	130 290
Що можуть бути реалізовані на кінець року	0,100	130 290	0,128	130 290

Протягом звітного періоду Компанія не надавала опціонів жодним сторонам. В лютому 2013 з огляду на зниження ринкової ціни на акції ціна реалізації опціонів була змінена на 10 пенсів та термін їх дії продовжено до 2017 року. Станом на кінець року ці опціони не були реалізовані.

Всі опціони, що надано Директорам, можуть бути реалізовані протягом 4 років.

З огляду на справедливую вартість наданих опціонів на дату випуску, в 2013 році винагорода не була визнана у звіті про сукупний прибуток.

Справедлива вартість опціонів, виданих у 2009 році, була розрахована на основі таких даних

Стаття	2009
Використана модель ціноутворення опціонів	Скоригована формула Блєка-Шольца
Середньозважена ціна на акції на день видачі	0,1275
Ціна реалізації	0,1280
Середньозважений договірний період, років	4,0
Очікувана волатильність	25%
Очікувана дивідендна прибутковість	5%
Очікувана ставка зростання дивідендів	0%
Середньозважена безризикова процентна ставка	1,92%

## 29. ВАЛЮТНИЙ АНАЛІЗ

Валютний аналіз за рік, що завершився 31 грудня 2013 року викладено нижче:

	Українська гривня	Долари США	Фунти стерлінгів	Євро	Всього
<b>Активи</b>					
Торговельна та інша дебіторська заборгованість	5 652	1 263	-	4	6 919
Поточні податки	2 399	-	-	-	2 399
Інші фінансові активи	176	-	-	-	176
Грошові кошти та їх еквіваленти	915	-	-	91	1 006
<b>Всього активів</b>	<b>9 142</b>	<b>1 263</b>	<b>-</b>	<b>95</b>	<b>10 500</b>
<b>Зобов'язання</b>					
Банківські кредити	4 340	-	-	6 580	10 920
Торговельна та інша кредиторська заборгованість	2 665	321	-	240	3 226
<b>Current income tax liabilities</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
Поточні зобов'язання з податку на прибуток	28	-	-	-	28
<b>Всього зобов'язання</b>	<b>7 051</b>	<b>321</b>	<b>-</b>	<b>6 820</b>	<b>14 192</b>

Валютний аналіз за рік, що завершився 31 грудня 2012 року викладено нижче:

	Українська гривня	Долари США	Фунти стерлінгів	Євро	Всього
<b>Активи</b>					
Торговельна та інша дебіторська заборгованість	5 788	1 077	25	9	6 899
Поточні податки	2 990	-	-	-	2 990
Інші фінансові активи	151	45	-	-	196
Грошові кошти та їх еквіваленти	326	84	5	-	415
<b>Всього активів</b>	<b>9 255</b>	<b>1 206</b>	<b>30</b>	<b>9</b>	<b>10 500</b>
<b>Зобов'язання</b>					
Банківські кредити	3 239	-	-	5 720	8 959
Торговельна та інша кредиторська заборгованість	4 192	147	-	173	4 512
<b>Current income tax liabilities</b>	<b>110</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110</b>
Поточні зобов'язання з податку на прибуток	121	-	-	-	121
<b>Всього зобов'язання</b>	<b>7 662</b>	<b>147</b>	<b>-</b>	<b>5 893</b>	<b>13 702</b>

Зростання курсу української гривні на 40 % в порівнянні із наступними валютами станом на 31 грудня 2013 та 2012 років, збільшило би (зменшило би) суму прибутку (або збитку) за період на суми як вказано нижче. Цей аналіз було проведено за припущення, що всі інші перемінні, зокрема відсоткові ставки, залишилися би незмінними. Зміни у курсі фунтів стерлінгів не впливає на результати, адже баланси у фунтах стерлінгів відносяться до компанії Групи, де фунти є функціональною валютою.

	Зростання / зменшення курсу	Вплив на прибуток до оподаткування у 2013 році тис. фунтів стерлінгів	Вплив на прибуток до оподаткування у 2012 році тис. фунтів стерлінгів
Долар США	40%	377	106
Євро	40%	(2 690)	(588)
Долар США	-40%	(377)	(106)
Євро	-40%	2 690	588

## 30. ОПЕРАЦІЇ ІЗ ПОВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ

Сторони вважаються пов'язаними, якщо одна з них має можливість контролювати іншу сторону або чинити істотний вплив при прийнятті іншою стороною фінансових і операційних рішень, як викладено в МСБО 24 «Розкриття інформації про пов'язані сторони». При розгляді кожної можливої пов'язаної сторони, особлива увага приділяється змісту відносин, а не тільки їх юридичні форми.

Операції та сальдо розрахунків між компаніями Групи та іншими пов'язаними сторонами представлені нижче. Винагорода ключового керівного персоналу розкрито у Примітці 12.

### 30. ОПЕРАЦІЇ ІЗ ПОВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОВЖЕННЯ)

Продаж товарів і послуг пов'язаним сторонам та закупівлі від пов'язаних сторін наведено нижче. Всі продажі і закупівлі були проведені з пов'язаними сторонами, що перебувають під спільним контролем кінцевих бенефіціарів Компанії.

	рік, що завершився 31 грудня 2013 р.	рік, що завершився 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Виручка від продажів	429	289
Інші операційні доходи	-	-
Закупівлі	46	84

Зобов'язання перед або пов'язаних сторін на кожну звітну дату наводяться нижче.

	Станом на 31 грудня 2013 р.	Станом на 31 грудня 2012 р.
	тис. фунтів стерлінгів	тис. фунтів стерлінгів
Дебіторська заборгованість та аванси видані	97	86
Видані позики	-	45
Торговельна та інша кредиторська заборгованість	(76)	(173)

У 2013 році комерційні відносини Групи з пов'язаними сторонами включали в себе продажі, закупівлі, надання та погашення кредитів. Умови договорів з пов'язаними сторонами були схожі на умови, що застосовуються в угодах із непов'язаними сторонами. Вони не містили гарантій Групи перед пов'язаними сторонами, і навпаки.

Кінцевими контролюючими власниками та бенефіціарами пов'язаних сторін є пан Олександр Сліччук та пан Сергій Євланчик.

### 31. ПОЗАБАЛАНСОВІ ТА УМОВНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

#### (a) Економічне середовище

Група проводить більшу частину своєї діяльності в Україні. Закони та інші нормативно-правові акти, що впливають на діяльність компаній Групи, можуть змінюватися протягом короткого проміжку часу. В результаті цього активи та операційна діяльність Групи можуть підлягати ризикам у випадку якщо будь-які несприятливі зміни відбудуться у політичному чи економічному середовищі.

#### (b) Оподаткування

В результаті нестабільного економічного середовища в Україні, українські податкові органи приділяють все більше уваги бізнес-спільноті. У зв'язку з цим, місцеве та національне податкове законодавство постійно змінюється. Положення різних законодавчих і нормативно-правових актів не завжди чітко сформульовані і їх інтерпретація залежить від думки представників податкового органу і Міністерства фінансів. Часто виникають розбіжності між місцевими, регіональними і загальнодержавними податковими органами. Система штрафів і санкцій за заявлені або виявлені порушення існує у відповідних нормативно-правових актах, законах і рішеннях. Штрафні санкції включають конфіскацію суми позову (у разі порушення закону), а також штрафи. Ці факти створюють податкові ризики, а це означає, що Група може підпасти під ризик додаткових податкових зобов'язань, штрафів і пені. Ці ризики значно перевищують ризики в країнах з розвинутою податковою системою.

#### (c) Пенсії та інші зобов'язання

Співробітники Компанії отримують пенсію з Пенсійного фонду, української урядової організації, відповідно до чинного законодавства та нормативних актів України. Група зобов'язана відраховувати певний відсоток від заробітної плати до Пенсійного фонду для фінансування пільг. Єдине зобов'язання Групи по відношенню до такого пенсійного плану полягає у сплаті зазначених внесків із заробітної плати. Станом на 31 грудня 2013 і 2012 років у Групи не було зобов'язань щодо додаткових пенсійних виплат, охорони здоров'я, страхових виплат або пенсійних компенсацій поточним або колишнім співробітникам.

#### (d) Виконання договірних зобов'язань

Група має певні договірні зобов'язання, пов'язані в першу чергу із позиками. Невиконання таких зобов'язань може привести до негативних наслідків для Групи. Керівництво Групи впевнено, що станом на 31 грудня 2013 року Група не порушує умови кредитних договорів.

Сума нескасованих зобов'язань щодо оренди є незначною.

Станом на 31 грудня 2013 року у Групи немає фінансового лізингу або зобов'язань по придбанням у розстрочку, а також капітальних зобов'язань та гарантій.

## 32. ПОДІЇ ПІСЛЯ ДАТИ СКААДАННЯ ЗВІТНОСТІ

### (a) ЄБРР - порушення договірних зобов'язань

4 квітня 2014 року ЄБРР погодився не здійснювати права вимоги щодо порушення договірних зобов'язань.

### (b) Курс обміну іноземних валют

Станом на дату випуску цієї фінансової звітності обмінний курс гривні становить:

Валюта	30 квітня 2014 р.
Гривня/Фунт стерлінгів	19,22
Гривня/Доллар США	11,41
Гривня/Євро	15,81

### (c) Допуск до торгів на фондовій біржі

Згідно рішення Національної Комісії з Цінних Паперів та Фондової Біржі від 14 січня 2014 року акції Компанії були схвалені для допуску до торгів на Українській Біржі. Очікується, що 581 400 звичайних акцій вартістю 10 пенсів кожна будуть допущені до торгів на Українській Біржі, та початок торгів очікується найближчим часом. Нові звичайні акції не випускалися, а одже загальна кількість випущених акцій залишається незмінною.



## **Корпоративні радники**

### **Секретарі Групи**

***Бедел Секретаріз Лімітед (Bedell Secretaries Limited)***

Адреса: 26 New Street, St Helier, Jersey JE2 3RA (Сент Хелієр, о. Джерсі)

### **Номінований радник**

***Кантор Фітзджеральд Юрон (Cantor Fitzgerald Europe)***

Адреса: 1 America Square, 17 Crosswall, London EC3N 2LS (Лондон, Великобританія)

### **Номінований брокер**

***Кантор Фітзджеральд Юрон (Cantor Fitzgerald Europe)***

Адреса: 1 America Square, 17 Crosswall, London EC3N 2LS (Лондон, Великобританія)

### **Незалежні аудитори**

***Бейкер Тіллі Ченнел Айлендс (Baker Tilly Channel Islands Limited)***

Адреса: 13 Castle Street, St Helier, Jersey JE4 0ZE (Сент Хелієр, о. Джерсі)

### **Юридичні радники у Великобританії**

***Гоулінгз (ЮК) ЛЛП (Gowlings (UK) LLP)***

Адреса: 125 Old Broad Street, London, EC2N 1AR (Лондон, Великобританія)

### **Юридичні радники на о. Джерсі**

***Беделл Крістін (Bedell Cristin)***

Адреса: 26 New Street, St Helier, Jersey JE2 3RA (Сент Хелієр, о. Джерсі)

### **Основні банкіри**

***Ю.Бі.Ес СА (UBS SA)***

Адреса: 40 rue du Rhône, CH-1211 Geneva, Switzerland (Женева, Швейцарія)

### **Реєстратори**

***Невіль Реджістрарз (Neville Registrars)***

Адреса: Neville House, 18 Laurel Lane, Halesowen B63 3DA (Хейлсоуен, Великобританія)

## Інформація для акціонерів

### Юридична адреса

PO Box 75, 26 New Street, St Helier, Jersey JE2 3RA (Сент Хелієр, о. Джерсі)

Реєстраційний номер на Джерсі 88352

### Фінансовий календар

31 грудня 2013 року	Кінець фінансового року
30 квітня 2014 року	Оголошення результатів 2013 року
25 червня 2014 року	Річні Загальні Збори Акціонерів

### Аналіз акціонерних часток станом на 31 грудня 2013 року

Розмір частки	Кількість акціонерів	% від загальної кількості	Загальна кількість утримуваних акцій	% від загальної кількості
До 5 тис. акцій	36	34,95%	61 831	0,15%
Від 5 001 до 50 тис. акцій	27	26,22%	433 073	1,01%
Від 50 001 до 200 тис. акцій	23	22,33%	2 510 496	5,86%
Більше 200 тис. акцій	17	16,50%	39 812 449	92,98%
<b>Всього</b>	<b>103</b>	<b>100,00%</b>	<b>42,817,849</b>	<b>100.00</b>

Станом на 31 грудня 2013 року засновники акціонери пан Сергій Євланчик та пан Олександр Сліпчук володіли 14 482 383 (33,82%) та 14 487 383 (33,83%) акціями відповідно; 3 144 800 акцій або приблизно 7,34% утримували в якості казначейських, та 10 703 283 акцій або приблизно 25% знаходилися у вільному обігу.

### Адміністративні запити

Всі запити стосовно питань окремих акціонерів необхідно направляти реєстраторові акцій на адресу: Neville Registrars, Neville House, 18 Laurel Lane, Halesowen, B63 3DA (Хейлсоуен, Великобританія). Реєстратор акцій допоможе із запитами стосовно зміни обставин (наприклад імені, адреси, банківських реквізитів, смерті, втрати сертифікатів, виплати дивідендів або переводу акцій). На кореспонденції необхідно чітко вказувати «Укрпродукт Груп Лтд» (“Ukrproduct Group Ltd”) та повне ім’я та адресу зареєстрованого власника акцій.

### Зв’язки з інвесторами

Бородаєва Марія

Телефон: +380-44-232-96-02

Факс: +380-44-289-16-30

Ел. пошта : [mariia.borodaieva@ukrproduct.com](mailto:mariia.borodaieva@ukrproduct.com)